

# ADDICTION SUISSE

Lausanne

Rapport de l'organe de révision  
au Conseil de fondation

sur les comptes annuels 2020

# Rapport de l'organe de révision

## sur le contrôle restreint au Conseil de fondation de

### ADDICTION SUISSE

#### Lausanne

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, cash flow, tableau de variations du capital de fonds/capital propre et annexe (pages 03 à 18)) de ADDICTION SUISSE pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020. Conformément aux dispositions de Swiss GAAP RPC 21, le rapport de performance (pages 01 à 02) n'est pas soumis au contrôle de l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément à la Swiss GAAP RPC, à la loi suisse et à l'acte de fondation ainsi qu'aux règlements incombe au Conseil de fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des procédures de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'organisation contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en conformité avec les dispositions de Swiss GAAP RPC. En outre, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et à l'acte de fondation ainsi qu'aux règlements.

PricewaterhouseCoopers SA

Marc Secretan  
Expert-réviseur  
Réviseur responsable

Edouard Clergue  
Expert-réviseur

Lausanne, le 16 avril 2021

Annexe:

- Comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, cash flow, tableau de variations du capital de fonds/capital propre et annexe)

## 1. Rapport de performance

### 1.1 Objectifs d'Addiction Suisse

Addiction Suisse est une fondation indépendante reconnue d'utilité publique dont la mission est d'empêcher ou de diminuer les problèmes liés à la consommation de substances addictives et à d'autres comportements susceptibles d'engendrer une addiction. Addiction Suisse contribue ainsi de manière notable à la promotion de la santé, en particulier auprès de populations vulnérables. Centre de compétences national, Addiction Suisse est active dans les domaines de la prévention, de la recherche et de la diffusion du savoir, et soutient les personnes concernées et leurs proches en leur proposant un service de conseil et une aide directe.

### 1.2 Organes du Conseil de fondation (situation au 31.12.2020)

Présidente : Silvia Schenker, Bâle

Vice-présidente : Katharina Müller, Berne

Membres :

- Toni Berthel, Zurich
- Jacques Besson, Lutry
- Edo Carrasco, Lugaggia
- Sandro Cattacin, Hauterive
- Sonia Gander Henguely, Vevey
- François Reber, Neuchâtel
- Daniel Sidler, Zurich

Les membres du Conseil de fondation sont élus pour une durée de quatre ans.

### 1.3 Personnes autorisées à signer (situation au 31.12.2020)

- Silvia Schenker	Présidente	Signature collective à deux
- Katharina Müller	Vice-présidente	Signature collective à deux
- Grégoire Vittoz	Directeur	Signature collective à deux
- Frank Zobel	Vice-directeur	Signature collective à deux
- Stefan Ingold	Membre de la direction	Signature collective à deux
- Hervé Kündig	Membre de la direction	Signature collective à deux

### 1.4 Nombre de postes à plein temps et à temps partiel au sein de la fondation (au 31.12.2020)

Collaborateurs/trices	Nombre de collaborateurs/trices	Taux d'occupation
Collaborateurs/trices fixes	35	2'510
Stagiaires	3	170
<b>Total</b>	<b>38</b>	<b>2'680</b>

## 1.5 Autres liens

La fondation Addiction Suisse n'a pas de lien d'engagement ni de lien organisationnel avec d'autres organisations.

## 1.6 Siège de la fondation

Le siège de la fondation est à Lausanne, avenue Louis-Ruchonnet 14.

## 1.7 Statut fiscal

La fondation Addiction Suisse est exonérée d'impôt (dernière confirmation : 12.01.2016). Cette exonération fiscale est liée au but de la fondation. Le bâtiment en propriété (donation) est imposé selon le droit patrimonial en vigueur dans le canton de Vaud. Le nouveau bâtiment acheté à La Chaux-de-Fonds est imposé selon le droit patrimonial en vigueur dans le canton de Neuchâtel.

## 1.8 Indemnités et prestations

Ni les membres de la direction ni le personnel ne perçoivent d'autres prestations et avantages en nature que le salaire convenu. Le directeur est chargé de la gestion de la fondation Addiction Suisse.

Addiction Suisse n'emploie pas de bénévoles et ne bénéficie d'aucune prestation à titre gracieux.

## 1.9 Organe de révision

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2017, l'entreprise PricewaterhouseCoopers SA, avenue C.-F. Ramuz, 1001 Lausanne, révisé les comptes d'Addiction Suisse.

## 1.10 Rapport annuel et rapport d'activité

Après approbation, le rapport sur les comptes annuels et le rapport d'activité 2020 sont publiés en français et en allemand sur le site Internet d'Addiction Suisse ([addictionsuisse.ch](http://addictionsuisse.ch)).

Le rapport sur les comptes annuels 2020 a été approuvé par le Conseil de fondation d'Addiction Suisse le 16 avril 2021.

## 2. Bilan en CHF

### Bilan en CHF au 31 décembre 2020

Désignation du compte	2019	2020	Détails
<b>Actif</b>			
<b>Actif circulant</b>			
Total des liquidités	1'861'594.21	2'766'005.13	
Total des créances résultant de prestations	122'756.52	113'274.91	
Total des autres créances à court terme	33'918.70	46'930.30	
Total des comptes de régularisation actifs	477'230.81	345'333.71	
<b>Total de l'actif circulant</b>	<b>2'495'500.24</b>	<b>3'271'544.05</b>	<b>Commentaire 7.1</b>
<b>Actif immobilisé</b>			
Total des immobilisations financières	52'444.00	59'262.00	<b>Commentaire 7.2</b>
Total des immobilisations corporelles meubles	7'562.00	2.00	<b>Commentaire 7.3</b>
Total des immobilisations corporelles immeubles	353'600.00	1'983'400.00	<b>Commentaire 7.4</b>
<b>Total de l'actif immobilisé</b>	<b>413'606.00</b>	<b>2'042'664.00</b>	
<b>Total de l'actif</b>	<b>2'909'106.24</b>	<b>5'314'208.05</b>	
<b>Passif</b>			
<b>Capitaux de tiers à court terme</b>			
Total des engagements résultant de prestations	404'147.45	473'102.27	
Total des autres engagements à court terme	51'552.70	56'495.34	
Total des engagements résultant de prestations sociales	19'489.39	8'401.96	
Total des comptes de régularisation passifs, provisions	1'199'822.95	1'278'979.20	
<b>Total des capitaux de tiers à court terme</b>	<b>1'675'012.49</b>	<b>1'816'978.77</b>	<b>Commentaire 8.1</b>
<b>Capitaux de tiers à long terme</b>			
Engagements à long terme (hypothèques)	0	1'700'000.00	
Autres engagements à long terme	180'027.99	161'943.80	
<b>Total des capitaux de tiers à long terme</b>	<b>180'027.99</b>	<b>1'861'943.80</b>	<b>Commentaire 8.2</b>
<b>Capital de fonds</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Commentaire 5.1</b>
<b>Capital propre</b>			
Capital de la fondation	100'000.00	100'000.00	<b>Commentaire 5.2</b>
Capital lié	875'456.42	875'456.42	<b>Commentaire 5.2</b>
Report de bénéfice	32'772.07	78'609.34	
Bénéfice ou perte de l'exercice	45'837.27	581'219.72	
<b>Total du capital propre</b>	<b>1'054'065.76</b>	<b>1'635'285.48</b>	
<b>Total du passif</b>	<b>2'909'106.24</b>	<b>5'314'208.05</b>	

### 3. Compte d'exploitation en CHF

	Chiffre d'affaires total 2018	Chiffre d'affaires total 2019	Chiffre d'affaires total 2020
<b>Produit</b>			
Total des contributions et dons	3'641'630.03	3'589'471.28	3'960'817.98
<i>Dont dons affectés</i>	193'000.00	320'000.00	377'977.50
Total des produits de vente de la boutique et des abonnements	20'069.05	9'739.96	15'190.86
Total des produits de prestations de services	2'378'247.92	2'207'102.58	1'870'238.36
Total des autres produits	904,40	1'298.30	974,30
<b>Total du produit d'exploitation résultant de prestations</b>	<b>6'040'851.40</b>	<b>5'807'612.12</b>	<b>5'847'221.50</b>
<b>Charges</b>			
Total des charges de matériel	-5'395.90	-17'659.00	0
Total des charges de projets et de prestations de services	-911'110.53	-933'127.82	-779'323.15
Total des charges de collecte de fonds	-864'029.54	-800'834.80	-722'391.50
Total des autres charges de projets	-32'325.75	-31'137.75	-51'078.00
Total des charges de projets, matériel et prestations de services	-1'812'861.72	-1'782'759.37	-1'552'792.65
<b>Résultat brut 1</b>	<b>4'227'989.68</b>	<b>4'024'852.75</b>	<b>4'294'428.85</b>
Total des charges de personnel	-3'938'810.98	-3'676'142.74	-3'396'766.38
<b>Résultat brut 2</b>	<b>289'178.70</b>	<b>348'710.01</b>	<b>897'662.47</b>
Frais d'exploitation	-694'400.36	-555'594.69	-593'408.02
<b>Résultat d'exploitation 1 EBITDA (avant amortissements)</b>	<b>-405'221.66</b>	<b>-206'884.68</b>	<b>304'254.45</b>
Amortissements	-33'390.00	-28'390.85	-26'511.50
<b>Résultat d'exploitation 2 EBIT (avant résultat financier)</b>	<b>-438'611.66</b>	<b>-235'275.53</b>	<b>277'742.95</b>
Total des charges financières et produits financiers	-15'701.17	-13'093.31	-12'172.46
<b>Résultat d'exploitation 3 (résultat opérationnel)</b>	<b>-454'312.83</b>	<b>-248'368.84</b>	<b>265'570.49</b>
Total des résultats des activités annexes d'exploitation	199'456.68	200'904.30	130'373.84
Total des charges et produits extraordinaires	243'716.05	49'101.81	185'275.39
<b>Résultat d'exploitation 4 (avant dissolution de fonds)</b>	<b>-11'140.10</b>	<b>1'637.27</b>	<b>581'219.72</b>
Total de la dissolution de fonds	44'200.00	44'200.00	0
<b>Résultat d'entreprise</b>	<b>33'059.90</b>	<b>45'837.27</b>	<b>581'219.72</b>

## 4. Bilan des mouvements en CHF

### 4.1 Cash flow

	2018	2019	2020
Résultat	33'059.90	45'837.27	581'219.72
Amortissements et corrections de valeur	77'590.00	64'000.85	91'393.50
Dissolution de provisions	-44'200.00	-44'200.00	0,00
Augmentation des provisions			
+/- Augmentation/diminution des créances résultant de livraisons et de prestations	52'450.80	189'246.14	9'481.61
+/- Augmentation/diminution des autres créances et comptes de régularisation actifs	-58'117.56	-10'463.50	118'885.50
+/- Augmentation/diminution des engagements résultant de livraisons et de prestations	348'384.48	173'771.74	68'954.82
+/- Augmentation/diminution des autres engagements à court terme et comptes de régularisation passifs	371'065.52	153'431.25	73'011.46
+/- Augmentation/diminution des autres engagements à long terme	175'756.92	58'501.42	-18'084.19
<b>Entrée/sortie de trésorerie provenant des activités d'exploitation (cash flow opérationnel)</b>	<b>605'175.22</b>	<b>-24'280.81</b>	<b>924'862.42</b>
			-
- Décaissements pour investissements dans l'immeuble à La Chaux-de-Fonds			1'300'000.00
- Décaissements pour investissements dans la transformation de logements à Lausanne			-400'000.00
- Décaissements pour investissements (achat) dans des immobilisations corporelles	-7'450.60	-14'643.50	-20'451.50
<b>Entrée/sortie de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>	<b>-7'450.60</b>	<b>-14'643.50</b>	<b>-20'451.50</b>
+ Augmentation Hypothèque BPS Suisse SA			1'700'000.00
<b>Entrée/sortie de trésorerie provenant des activités de financement</b>			<b>1'700'000.00</b>
<b>Cash flow net</b>	<b>597'025.62</b>	<b>-38'924.31</b>	<b>904'410.92</b>

### 4.2 Liquidités

Liquidités	2018	2019	2020
Liquidités au 1 <sup>er</sup> janvier	1'303'492.90	1'900'518.52	1'861'594.21
Liquidités au 31 <sup>er</sup> décembre	1'900'518.52	1'861'594.21	2'766'005.13
<b>Variation des liquidités</b>	<b>597'025.62</b>	<b>-38'924.31</b>	<b>904'410.92</b>

### 4.3 Compte des flux monétaires issus des activités d'investissement

	2018	2019	2020
Investissements dans des immobilisations corporelles (immeubles)	0.00	0.00	1'700'000.00
Désinvestissements d'immobilisations corporelles (immeubles)	0.00	0.00	-1'700'000.00
<b>Total des flux monétaires issus des activités d'investissement</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## 5. Variations du capital de fonds/capital propre en CHF

### 5.1 Capital de fonds

	Situation au 01.01.2019	Attributions	Utilisations	Variations 2019	31.12.2019	Attributions	Utilisations	Variations 2020	31.12.2020
<b>Capital de fonds affecté</b>									
Divers projets Prévention des addictions	0	320'000	-320'000	0	0	377'977	-377'977	0	0
<b>Total du capital de fonds affecté</b>	<b>0</b>	<b>320'000</b>	<b>-320'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>377'977</b>	<b>-377'977</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Les dons affectés reçus pour des projets de prévention des addictions ont de nouveau été utilisés pour divers projets.

### 5.2 Capital de l'organisation

	Situation au 01.01.2019	Attributions	Utilisations	Variations 2019	31.12.2019	Attributions	Utilisations	Attribution du résultat	Variations 2020	31.12.2020
<b>Capital de la fondation</b>										
Capital de la fondation	100'000	0	0	0	100'000	0	0	0	0	100'000
Report de bénéfice	37'772	40'837	0	40'837	78'609	0	0	581'219	581'219	659'828
<b>Total du capital de la fondation</b>	<b>137'772</b>	<b>40'837</b>	<b>0</b>	<b>40'837</b>	<b>178'609</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>581'219</b>	<b>581'219</b>	<b>759'828</b>
<b>Total du capital lié</b>	<b>914'656</b>	<b>5'000</b>	<b>-44'200</b>	<b>-39'200</b>	<b>875'456</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>875'456</b>
<b>Total Capital de l'organisation</b>	<b>1'052'428</b>	<b>45'837</b>	<b>-44'200</b>	<b>1'637</b>	<b>1'054'065</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>581'219</b>	<b>581'219</b>	<b>1'635'285</b>



## 6. Annexes

---

### 6.1 Généralités

La comptabilité et les comptes annuels de la fondation Addiction Suisse se fondent sur l'obligation de tenir une comptabilité commerciale découlant des articles 957 à 963 CO. La présentation des comptes s'aligne sur les nouvelles dispositions régissant l'établissement des comptes et la méthode ZEW0. L'ensemble des charges propres à l'exploitation sont divisées entre les catégories suivantes conformément à la terminologie de Swiss GAAP RPC 21 : « Charges de projets ou de prestations de services », « Charges de collecte de fonds et de marketing » et « Charges administratives ». Les coûts sont saisis par centre de coûts dans la comptabilité d'exploitation.

Toutes les écritures comptables et évaluations ont été effectuées selon le principe de prudence. Elles suivent les principes d'exhaustivité, de clarté et d'intelligibilité.

### 6.2 Base du bilan des mouvements

Le tableau du bilan des mouvements montre la variation des moyens opérationnels selon la méthode indirecte. Il présente le calcul du cash flow provenant des activités d'exploitation, des activités d'investissement et des activités de financement.

### 6.3 Commentaires relatifs au bilan

---

#### Évaluation de l'actif et du passif

Les règles d'évaluation des éléments de l'actif et du passif se fondent sur l'art. 960 CO. Les actifs et les passifs sont inscrits au plus à leur valeur réelle au moment de l'évaluation (valeur commerciale). Les amortissements sur immobilisations corporelles meubles sont effectués aux mêmes taux que les années précédentes.

## 7. Actif

### 7.1 Actif liquide/actif circulant

	2018	2019	2020
7.1.1 Total des liquidités	1'900'518.52	1'861'594.21	<b>2'766'005.13</b>
7.1.2 Total des créances résultant de prestations	312'002.66	122'756.52	<b>113'274.91</b>
7.1.3 Total des autres créances à court terme	118.55	33'918.70	<b>46'930.30</b>
7.1.4 Total des comptes de régularisation actifs	500'567.46	477'230.81	<b>345'333.71</b>
Total de l'actif circulant	2'713'207.19	2'495'500.24	<b>3'271'544.05</b>

#### 7.1.1 Liquidités

Les liquidités (CHF 2 766 005.13) englobent l'argent liquide sur les comptes bancaires et les comptes de chèques postaux. Elles ont augmenté de CHF 904 410.92 par rapport à l'année précédente (CHF 1 861 594.21). Cette hausse découle essentiellement d'un accroissement des legs (+ CHF 265 000.–) et de la réception de paiements pour des projets de 2021 (+ CHF 600 000.–). Ces paiements déjà reçus sont indiqués dans les passifs transitoires au point 8.1.3.

#### 7.1.2 Créances résultant de prestations

Les débiteurs et les créances de prestataires externes constituent les créances résultant de prestations. Le total des créances a diminué de CHF 9 481.61 par rapport à l'année précédente (CHF 122 756.22).

#### 7.1.3 Autres créances à court terme

Les autres créances à court terme sont des avoirs vis-à-vis de la taxe sur la valeur ajoutée.

#### 7.1.4 Comptes de régularisation actifs

Les actifs transitoires (CHF 345 333.71) comprennent des recettes qui ont été réalisées durant l'exercice 2020, mais dont les mandats ne seront facturés qu'au cours de l'exercice 2021. Ils ont diminué de CHF 131 897.10 par rapport à l'année précédente. Ce recul s'explique par le fait que la part de mandats commencés ou accomplis en 2018, mais facturés en 2019 seulement, était supérieure lors de l'exercice précédent.

## 7.2 Immobilisations financières

Valeurs patrimoniales des immobilisations financières	2018	2019	2020
Valeur du fonds immobilier	46'032.00	46'032.00	<b>47'532.00</b>
Correction de valeur sur le fonds immobilier	<b>-2'178.00</b>	6'412.00	<b>11'730.00</b>
<b>Valeur du fonds immobilier</b>	<b>43'854.00</b>	<b>52'444.00</b>	<b>59'262.00</b>

La valeur des immobilisations financières (fonds immobilier) est déterminée selon l'évaluation de la banque. À la suite de l'acquisition de parts, la valeur de base du fonds immobilier s'est accrue de CHF 1500.– pour atteindre CHF 47 532.–.

Le cours des parts du fonds immobilier étant en hausse fin 2020, la valeur du fonds immobilier est passée à CHF 59 262.– fin 2020. Pour pouvoir compenser les fluctuations de cours, la variation du patrimoine est équilibrée par une correction de valeur.

## 7.3 Biens meubles et équipements informatiques (immobilisations corporelles)

### 7.3.1 Mobilier et équipements

	Compte		Valeur au 31.12.2019	Nouvelles ac- quisitions	Amortisse- ment en % par an	Amortisse- ment en CHF	Valeur totale d'acquisition	Total des amortisse- ments	Valeur au 31.12.2020
Mobilier et équipements	15130	31.12.2019	105'405.55				105'405.55		
Amortissements sur le mobilier et les équipements	15132	31.12.2019	-98'402.55					-98'402.55	
Valeur au 01.01.2020			7'003.00						
Nouvelles acqui- sitions		31.12.2020		0.00			105'405.55	-98'402.55	
Amortissements 20 %	68210	31.12.2020			20.00	-7'002.00		-7'002.00	
Valeur au 31.12.2020							105'405.55	-105'404.55	1.00

Les immobilisations corporelles meubles comprennent l'ensemble du mobilier et des équipements de bureau mobiles. Les amortissements sur les immobilisations corporelles meubles ont été effectués aux taux suivants :

Machines de bureau / mobilier : 5 ans / 20 % par an

L'incorporation au bilan se fait sur la base de la valeur d'acquisition et des amortissements déjà effectués. Le mobilier et les équipements ont été amortis dans le bilan au 31.12.2020 à la valeur de CHF 1.– chacun.

### 7.3.2 Infrastructure et appareils informatiques

Infrastructure et appareils informatiques									
	Compte		Valeur au 31.12.2019	Nouvelles ac- quisitions	Amortisse- ment en % par an	Amortisse- ment en CHF	Valeur totale d'acquisition	Total des amortisse- ments	Valeur au 31.12.2020
Appareils et équi- pements informa- tiques	15210	31.12.2019	63'874.50				63'874.50		
Amortissements sur les appareils et équipements infor- matiques	15212	31.12.2019	-63'315.50					-63'315.50	
Valeur au 01.01.2020			559.00						

Nouvelles acquisitions d'ordinateurs portables selon offre API		31.12.2020	63'874.50	16'860.00			80'734.50		
Nouvelle acquisition d'une photocopieuse JBC Bureau		31.12.2020		2'091.50			82'826.00		
Amortissements 20 %	68220	31.12.2020	63'874.50		25.00	-19'509.50		-82'825.00	
Valeur au 31.12.2020							82'826.00	-82'825.00	1.00

Le poste « Infrastructure et appareils informatiques » englobe l'ensemble du matériel informatique et des logiciels. Les amortissements sur l'infrastructure et les appareils informatiques ont été effectués aux taux suivants :

Informatique : 4 ans / 25 % par an

L'incorporation au bilan se fait sur la base de la valeur d'acquisition, des nouvelles acquisitions et des amortissements déjà effectués. L'infrastructure et les appareils informatiques ont été amortis dans le bilan au 31.12.2020 à la valeur de CHF 1.– chacun.

## 7.4 Immeubles (immobilisations corporelles immeubles)

### 7.4.1 Immeuble de Lausanne

Immeuble de Lausanne		Valeur au 31.12.2019	Nouvelles acquisitions	Amortissements en CHF	Valeur totale d'acquisition	Total des amortissements	Valeur au 31.12.2020
Valeur au 31.12.2019		353'600.00					
Nouveaux investissements dans des appartements et rénovations de bureaux	31.12.2020		400'000.00		2'610'000.00		
Amortissements par an	31.12.2020			-44'200.00		-1'900'600.00	
Valeur au 31.12.2020					2'610'000.00	-1'900'600.00	709'400.00

Les amortissements en cours de CHF 44 200.– par an ont été comptabilisés sur l'immeuble commercial de Lausanne (portés au bilan sur la base d'une valeur cadastrale de CHF 2 210 000.– et d'un nouvel investissement de CHF 400 000.– en 2020). Le nouvel investissement ne modifie pas le montant annuel d'amortissement de CHF 44 200.–. La durée d'amortissement est à nouveau portée à 50 ans maximum à compter de l'année du nouvel investissement (2020). Dès amortissement complet de l'immeuble de Lausanne, l'obligation d'amortissement sera levée.

La valeur nette de l'immeuble (valeur comptable) s'élève à CHF 709 400.– au 31 décembre 2020.

Le nouvel investissement de CHF 400 000.– a été financé par une hypothèque de même montant. Il comprend l'aménagement de deux appartements dans des espaces de bureau qui ne sont plus utilisés ainsi que diverses rénovations (maintien de la valeur) dans les bureaux existants.

#### 7.4.2 Immeuble de La Chaux-de-Fonds

Immeuble de La Chaux-de-Fonds		Valeur au 01.01.2020	Nouvelles acquisitions	Amortissements en CHF	Valeur totale d'acquisition	Total des amortissements	Valeur au 31.12.2020
Achat de l'immeuble à La Chaux-de-Fonds	23.02.2020	0	1'300'000.00		1'300'000.00		
Amortissements par an	31.12.2020			-26'000.00		-26'000.00	
<b>Valeur au 31.12.2020</b>					<b>1'300'000.00</b>	<b>-26'000.00</b>	<b>1'274'000.00</b>

L'immeuble situé à La Chaux-de-Fonds (immeuble de rapport) a été acheté en 2020. Son prix d'achat de CHF 1 300 000.– a été intégralement financé par une hypothèque prise sur l'immeuble de Lausanne.

Comme l'immeuble de Lausanne, celui de La Chaux-de-Fonds est amorti sur 50 ans au niveau comptable. Les amortissements annuels s'élèvent à CHF 26 000.– et sont comptabilisés via une correction de valeur. La valeur nette de l'immeuble (valeur comptable) s'élève à CHF 1 274 400.– au 31 décembre 2020.

Au moment d'établir le budget 2021, le montant à amortir n'était pas encore connu. L'adaptation des nouveaux amortissements est effectuée dans le budget 2021 sur la base des prévisions au 31 mars 2021. Le versement de CHF 78 000.– provenant du résultat 2020 au fonds immobilier a été demandé pour l'obligation d'amortissement de l'immeuble de La Chaux-de-Fonds.

## 8. Passif

### 8.1 Capitaux de tiers à court terme (engagements / provisions / régularisations)

	2018	2019	2020
8.1.1 Engagements résultant de prestations (créanciers)	577'919.19	404'147.45	<b>473'102.27</b>
8.1.2 Engagements à court terme	191'318.82	71'042.09	<b>64'897.30</b>
8.1.3 Comptes de régularisation passifs et provisions à court terme	1'232'977.47	1'199'822.95	<b>1'278'979.20</b>
<b>Capitaux de tiers à court terme</b>	<b>2'002'215.48</b>	<b>1'675'012.49</b>	<b>1'816'978.77</b>

#### 8.1.1 Engagements résultant de prestations

Les engagements résultant de prestations concernent des factures impayées (créanciers).

#### 8.1.2 Engagements à court terme

Les engagements à court terme portent sur des créances de taxe sur la valeur ajoutée et des engagements auprès des assurances sociales.

### 8.1.3 Comptes de régularisation passifs et provisions à court terme

Les passifs transitoires, d'un montant de CHF 920 940.50, comprennent des paiements déjà reçus pour des mandats de prestations de services qui ont déjà commencé, mais qui ne seront achevés qu'en 2021 (voir point 7.1.1 CHF 600 000.–). Ce poste du bilan englobe également des factures en suspens pour des prestations clôturées en 2020, mais qui n'ont pas encore été facturées.

Les autres provisions à court terme (CHF 358 038.70) sont prévues pour des impôts encore dus, des engagements résultant d'avoires de vacances et d'heures supplémentaires ainsi que pour des projets entamés en 2020.

## 8.2 Engagements / capitaux de tiers à long terme

### 8.2.1 Capitaux de tiers à long terme – Hypothèques

	2018	2019	2020
Hypothèque sur l'immeuble de Lausanne pour celui de La Chaux-de-Fonds	0.00	0.00	1'300'000.00
Hypothèque pour investissements dans l'immeuble de Lausanne	0.00	0.00	400'000.00
<b>Total des hypothèques</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'700'000.00</b>

Voir point 7.4 pour le commentaire sur les hypothèques

### 8.2.2 Capitaux de tiers à long terme – Engagements

	2018	2019	2020
8.2.2.1 Provision pour formation et perfectionnement	0.00	0.00	15'000.00
8.2.2.2 Engagements liés au projet « Addiction au jeu »	121'526.57	50'947.64	146'943.80
<b>Total des engagements à long terme</b>	<b>121'526.57</b>	<b>50'947.64</b>	<b>161'943.80</b>

#### 8.2.2.1 Provision pour formation et perfectionnement

Cette provision de CHF 15 000.– a été constituée pour couvrir les coûts de formation et de perfectionnement futurs prévus dans le règlement de formation.

#### 8.2.2.2 Engagements liés au projet « Addiction au jeu »

Il existe un engagement de CHF 146 943.80 au 31 décembre 2020 sous la forme d'un fonds fiduciaire pour le projet « Addiction au jeu ». Addiction Suisse gère cet avoir et en établit le décompte chaque année avec les cantons impliqués. Le fonds fiduciaire pour le projet « Addiction au jeu » ne constitue pas une valeur patrimoniale et est par conséquent inscrit comme engagement du côté du passif.

## 9. Explications concernant les comptes annuels

### 9.1 Résultat global 2020

Le résultat global dans la comptabilité financière présente un excédent de recettes de CHF 581 219.72 au 31 décembre 2020, alors que le montant prévu au budget 2020 était de CHF 67 683.–. Les comptes annuels clôturent donc avec CHF 513 536.72 de plus que prévu. Ce bon résultat est dû à deux legs exceptionnellement élevés. Les recettes nettes de dons sont également supérieures au montant inscrit au budget 2020. En outre, suite aux nombreux reports de projets, les coûts planifiés pour les projets sont moins élevés. Les détails sur les recettes et les dépenses sont fournis aux points suivants.

	Chiffre d'affaires 2018	Chiffre d'affaires 2019	Chiffre d'affaires 2020
Total des produits	6'644'763.73	6'203'299.08	6'408'791.64
Total des charges	-6'611'703.83	-6'157'461.81	-5'827'571.92
<b>Résultat d'entreprise</b>	<b>33'059.90</b>	<b>45'837.27</b>	<b>581'219.72</b>

## 10. Recettes

### 10.1 Contributions et dons

#### 10.1.1 Dons affectés

	Chiffre d'affaires 2018	Chiffre d'affaires 2019	Chiffre d'affaires 2020
Dons affectés/projets	1'000.00	0.00	0.00
Fondations avec but assigné/projets	192'000.00	320'000.00	377'977.50
<b>Total des dons affectés</b>	<b>193'000.00</b>	<b>320'000.00</b>	<b>377'977.50</b>

Les dons affectés s'élèvent à CHF 377 977.50 pour l'exercice 2020, soit CHF 57 977.50 de plus que l'année précédente. Ce résultat a pu être obtenu grâce à des mesures de prospection menées auprès de fondations donatrices. Les sommes ont été utilisées conformément au but du don.

#### 10.1.2 Dons non affectés

	Chiffre d'affaires 2018	Chiffre d'affaires 2019	Chiffre d'affaires 2020
Dons divers (sans publipostage)	482'191.37	352'961.95	225'455.12
Dons sans but assigné (publipostages)	1'794'079.39	1'789'696.06	1'876'710.05
Fondations sans but assigné/projets	11'500.00	23'000.00	20'150.00
Legs sans but assigné	239'726.27	198'813.27	515'525.31
<b>Total des dons non affectés</b>	<b>2'527'497.03</b>	<b>2'364'471.28</b>	<b>2'637'840.48</b>

Les dons non affectés ont augmenté de CHF 273 369.20 par rapport à l'année précédente. Cette croissance découle essentiellement de deux legs particulièrement élevés. Les dons du grand public affichent au total un recul de CHF 40 492.84 (baisse de CHF 127 506.83 pour le poste « Dons divers » et augmentation de CHF 87 013.99 pour les publipostages). Grâce à la base de données mise en place en avril 2020, les dons ont pu être attribués avec plus de précision et affectés aux différents publipostages. Par ailleurs, les coûts des actions de publipostage ont été réduits en 2020 en vue d'accroître leur efficacité.

### 10.1.3 Subsidés de la Confédération et des cantons (prévention de l'alcoolisme)

	Chiffre d'affaires 2018	Chiffre d'affaires 2019	Chiffre d'affaires 2020
<b>Total des subsidés de la Confédération et des cantons</b>	<b>921'133.00</b>	<b>905'600.00</b>	<b>945'000.00</b>

Les recettes de la Confédération et des cantons (prévention de l'alcoolisme) sont légèrement supérieures à celles de l'année précédente car certains cantons ont augmenté leur subside au cours de l'exercice 2020.

## 10.2 Produits de prestations de services

### 10.2.1 Total des produits de prestations de services

	Chiffre d'affaires 2018	Chiffre d'affaires 2019	Chiffre d'affaires 2020
<b>Total des produits de prestations de services</b>	<b>2'378'247.92</b>	<b>2'207'102.58</b>	<b>1'870'238.36</b>

Le chiffre d'affaires de tous les produits de prestations de services a baissé de CHF 336 864.22 par rapport à celui de 2019, qui était de CHF 2 207 102.58. Comme expliqué au point 8.1, cette baisse est due aux paiements reçus et comptabilisés sur l'exercice 2021 en tant qu'écritures transitoires. Ce transfert de mandats planifiés et partiellement entamés représente un chiffre d'affaires de CHF 600 000.–. Ces écritures transitoires s'expliquent notamment par un manque de ressources et par les restrictions liées à l'épidémie de coronavirus.

## 11. Charges

### 11.1 Charges de projets et de prestations de services

	Chiffre d'affaires 2018	Chiffre d'affaires 2019	Chiffre d'affaires 2020
<b>Total des charges de projets et de prestations de services</b>	<b>-1'812'861.72</b>	<b>-1'782'759.37</b>	<b>-1'552'792.65</b>

En raison de projets reportés à l'exercice 2021, les charges de projets et de prestations de services ont également baissé et sont inférieures de CHF 229 966.72 à celles de l'exercice 2019. Les coûts ont pu être réduits grâce à la surveillance rigoureuse de ceux-ci. Dans le domaine de la collecte de fonds, une analyse coûts-bénéfices a permis de réduire les dépenses de CHF 78 443.20 par rapport à l'année précédente.

### 11.2 Charges de personnel

	Chiffre d'affaires 2018	Chiffre d'affaires 2019	Chiffre d'affaires 2020
<b>Total des charges de personnel</b>	<b>-3'938'810.98</b>	<b>-3'676'142.74</b>	<b>-3'396'766.38</b>

Les charges totales de personnel, indemnités et formation incluses, ont baissé pour la quatrième année consécutive. Elles ont diminué de CHF 279 376.36 par rapport à l'année précédente.

Cette baisse s'explique par des remboursements du canton de Vaud pour des indemnités liées à l'épidémie de coronavirus (CHF 25 000.–), des remboursements d'assurance-maladie et accidents (CHF 55 000.–) et la diminution des cotisations sociales (CHF 45 000.–). Suite à l'épidémie de coronavirus, presque tous les voyages planifiés ont été annulés, de même que la plupart des formations et perfectionnements prévus



(CHF 45 000.– au total). Pour le reste, la diminution des coûts est liée à des réductions de taux d'occupation planifiées et à des engagements n'ayant pas encore été réalisés.

### 11.3 Charges d'exploitation sans amortissements

	Chiffre d'affaires 2018	Chiffre d'affaires 2019	Chiffre d'affaires 2020
<b>Total des charges d'exploitation sans amortissements</b>	<b>-694'400.36</b>	<b>-555'594.69</b>	<b>-593'408.02</b>

Le total des charges d'exploitation (loyer, entretien, assurances et frais accessoires, frais d'administration et frais informatiques) a augmenté de CHF 24 720.02 par rapport à l'année précédente en raison des rénovations effectuées dans l'immeuble de Lausanne.

### 11.4 Amortissements

	Chiffre d'affaires 2018	Chiffre d'affaires 2019	Chiffre d'affaires 2020
<b>Total des amortissements sur mobilier / équipements informatiques</b>	<b>-33'390.00</b>	<b>-28'390.85</b>	<b>-26'511.50</b>

Les amortissements sur le mobilier et les équipements sont présentés en détail aux points 7.3.1 et 7.3.2. Ils sont légèrement inférieurs aux dépenses de 2019.

### 11.5 Résultat opérationnel (résultat d'exploitation 3)

	Chiffre d'affaires 2018	Chiffre d'affaires 2019	Chiffre d'affaires 2020
<b>Résultat opérationnel (résultat d'exploitation 3)</b>	<b>-454'312.83</b>	<b>-248'368.84</b>	<b>265'570.49</b>

Après plus de 10 ans, la fondation est à nouveau parvenue à clôturer l'exercice sur un résultat opérationnel positif avec ses prestations propres.

### 11.6 Résultat des activités annexes hors exploitation

	Chiffre d'affaires 2018	Chiffre d'affaires 2019	Chiffre d'affaires 2020
11.6.1 Charges des immeubles	-90'460.55	-96'952.30	-245'830.96
11.6.2 Produits des immeubles	287'535.00	287'930.85	369'325.50
<b>Total du résultat des immeubles</b>	<b>197'074.45</b>	<b>190'978.55</b>	<b>123'494.54</b>

Les détails relatifs aux deux immeubles figurent au point 7.4.1 (Lausanne) et au point 7.4.2 (La Chaux-de-Fonds).

#### 11.6.1 Charges des immeubles

L'achat de l'immeuble à La Chaux-de-Fonds a entraîné des frais d'acquisition et charges fiscales supplémentaires uniques de CHF 70 000.–. Les frais de planification et d'architecte pour l'aménagement des deux nouveaux appartements et pour la transformation et la rénovation des bureaux dans l'immeuble de Lausanne engendrent également un surcoût ponctuel de CHF 25 000.–. Ces coûts uniques sont directement comptabilisés dans les charges.

Suite à l'achat de l'immeuble de La Chaux-de-Fonds, les frais d'administration et d'entretien augmentent de CHF 23 000.–. Les nouvelles hypothèques (point 8.2.1) entraînent des intérêts hypothécaires supplémentaires à hauteur de CHF 13 130.– par an.

### 11.6.2 Produits des immeubles

Suite à l'achat de l'immeuble à La Chaux-de-Fonds, les revenus locatifs augmenteront à l'avenir de CHF 73 000.–. Les deux nouveaux appartements aménagés dans l'immeuble de Lausanne amèneront CHF 28 000.– de revenus locatifs supplémentaires.

### 11.7 Charges et produits extraordinaires

	Chiffre d'affaires 2018	Chiffre d'affaires 2019	Chiffre d'affaires 2020
Charges extraordinaires	-26'079.05	-4'528.55	-89.95
Produits extraordinaires	269'795.10	53'630.36	185'365.34
<b>Total des charges et produits extraordinaires</b>	<b>243'716.05</b>	<b>49'101.81</b>	<b>185'275.39</b>

Les charges extraordinaires de CHF 89.95 concernent une facture de l'année précédente.

Les CHF 185 365.34 de produits extraordinaires englobent CHF 37 000.– de remboursement de primes d'assurances payées en trop l'année précédente. Un engagement de CHF 41 000.– pour des paiements de la caisse de pension a en outre été sorti des comptes. Le décompte définitif n'a été établi par la caisse de pension qu'en 2020. La provision pour créances de TVA a été dissoute à hauteur de CHF 107 000.–.

## 12. Dissolution du capital de fonds

Désignation du fonds	31.12.2019	Variations 2020	31.12.2020
Fonds pour les projets de prévention	11'625.40	0.00	11'625.40
Fonds pour les projets de communication publics	139'000.00	0.00	139'000.00
Fonds pour les projets de recherche	29'381.02	0.00	29'381.02
Fonds pour l'aide directe	100'000.00	0.00	100'000.00
Fonds pour les projets des ressources humaines	11'000.00	0.00	11'000.00
Fonds pour la collecte de fonds, le marketing et la communication	232'050.00	0.00	232'050.00
Fonds pour les investissements immobiliers	352'400.00	0.00	352'400.00
<b>Total du capital de fonds avec droit de disposition du Conseil de fondation</b>	<b>875'456.42</b>	<b>0.00</b>	<b>875'456.42</b>

Aucune dissolution de fonds n'a été opérée durant l'exercice écoulé. Une dotation aux fonds à partir du bénéfice annuel est prévue et a lieu avec la comptabilisation du résultat annuel durant l'exercice 2021.

### 13. Récapitulation des coûts en fonction des charges totales

La récapitulation des coûts en fonction des charges totales a été effectuée selon la méthode ZEWO. Elle se présente comme suit :

Gesamtaufwand Abschluss 2020 (ohne ausgewiesene Erträge/Verluste aus Vermögen, Immobilie und ohne Fondszuweisungen) in CHF										
	ADMINISTRATIVER AUFWAND				DIREKTER AUFWAND				TOTAL	
	Administrativer Aufwand		Aufwand zur Mittelbeschaffung (Fundraising und Werbung)		Projektaufwand (inkl. Begleitaufwand)		Dienstleistungsaufwand (inkl. Begleitaufwand)			
	CHF	%	CHF	%	CHF	%	CHF	%	CHF	%
Beiträge und Zuwendungen (an Projekte, Partner, Begünstigte etc.)	0	0%	0	0%	52'474	100%	0	0%	52'474	100%
Personalaufwand inkl. Sozialleistungen	581'813	17%	330'528	10%	1'297'372	39%	1'133'863	34%	3'343'576	100%
Sachaufwand (inkl. Dienstleistungen)	0	0%	709'917	33%	1'243'223	58%	206'433	10%	2'159'573	100%
Abschreibungen (nach Stellenprozenten)	1'511	6%	3'000	11%	11'000	41%	11'000	41%	26'511	100%
<b>Total:</b>	<b>583'324</b>	<b>10%</b>	<b>1'043'445</b>	<b>19%</b>	<b>2'604'068</b>	<b>47%</b>	<b>1'351'296</b>	<b>24%</b>	<b>5'582'133</b>	<b>100%</b>

### 14. Hypothèques

Une hypothèque de CHF 1 300 000.– a été prise sur l'immeuble de Lausanne pour l'achat de l'immeuble de La Chaux-de-Fonds. Les travaux d'aménagement et de transformation / rénovation des bureaux dans l'immeuble de Lausanne ont été financés par une hypothèque supplémentaire de CHF 400 000.–. Les détails concernant les hypothèques figurent au point 8.2.1.

L'immeuble de Lausanne est grevé à titre de garantie de la façon suivante :

CHF 3 840 000.–, registre des hypothèques, établi le 23.03.1972, p.j. n° 366039 ;  
 en 1<sup>er</sup> rang, grevant la PARCELLE N° 5842, RF LAUSANNE propriété d'ADDICTION SUISSE ;

CHF 600 000.–, registre des hypothèques, établi le 23.03.1972, p.j. n° 366040 ;  
 en 2<sup>e</sup> rang, grevant la PARCELLE N° 5842, RF LAUSANNE propriété d'ADDICTION SUISSE ;

CHF 60 000.–, registre des hypothèques, établi le 17.07.1979, p.j. n° 401509 ;  
 en 3<sup>e</sup> rang, grevant la PARCELLE N° 5842, RF LAUSANNE propriété d'ADDICTION SUISSE.

Lausanne, le 14 avril 2021 / Version 9

**Fondation Addiction Suisse**

Silvia Schenker



Présidente du Conseil de fondation

Grégoire Vittoz



Directeur

Stefan Ingold



Responsable des finances