

235

millions de francs
pour l'action sociale,
le sport, la culture et
l'environnement

LOTÉRIE ROMANDE

Rapport annuel 2021



Sommaire

RAPPORT ANNUEL

Introduction	1	Réseau de vente	18
Chiffres-clés	2	Nouveautés et perspectives	20
Rétrospective	4	Protection des joueurs	22
Entretien avec le Président	6	Parties prenantes	24
Gouvernance	8	Certifications	26
Entretien avec le Directeur général	12	Au service de l'utilité publique	28
Résultats 2021	14	Portraits de bénéficiaires	31
Résultats par type de jeux	16		

BILAN SOCIAL

Priorités	36	Ressources humaines	38
Éthique et responsabilité	37	Environnement	40

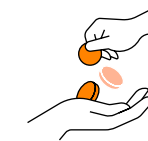
RAPPORT FINANCIER

Bilan	44	Répartition par canton	48
Compte de résultat	45	Annexe aux comptes annuels	49
Tableau de financement	46	Rapport de l'organe de révision	60
Tableau des capitaux propres et répartition	47		

Un montant record pour faire rayonner la solidarité en Suisse romande

Pour illustrer le formidable élan de solidarité qui a parcouru la Suisse romande en 2021, il faut s'arrêter quelques instants sur les initiatives qui ont permis à notre société de maintenir un lien indispensable pendant cette longue période marquée par la crise sanitaire. À Genève, l'Association *La Farce* a récolté et distribué gratuitement des invendus alimentaires à des étudiants en situation de précarité. En Valais, l'association *Main Sûre* a permis à de nombreuses personnes âgées bloquées chez elles à cause de la pandémie de bénéficier de livraisons gratuites. À Neuchâtel, l'association *Free Go* a rempli et mis à disposition des réfrigérateurs en libre-service pour aider les personnes dans le besoin. Si ces projets, comme des milliers d'autres en Suisse romande, ont pu être réalisés, c'est avant tout grâce au formidable engagement des personnes qui donnent leur temps et leur énergie à ces associations mais aussi grâce au soutien de la Loterie Romande.

Pour que ces projets solidaires puissent continuer à bénéficier à l'ensemble de la société, la Loterie Romande a poursuivi sa mission en 2021: proposer des jeux dans un cadre



235 millions (CHF)
de bénéfice versé
à l'utilité publique

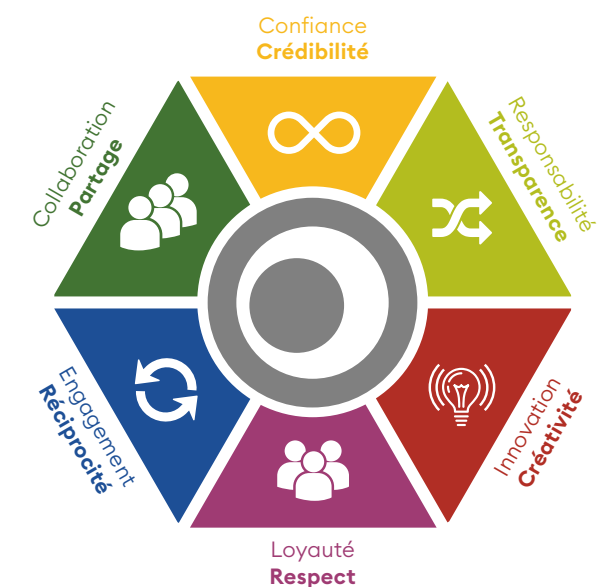
responsable pour distribuer l'intégralité des bénéfices à l'action sociale, à la culture, au sport, à l'éducation, à la recherche et à l'environnement en Suisse romande. Dans un contexte particulier, marqué par l'imprévisibilité de la situation sanitaire et la fermeture prolongée de certains points de vente, l'institution s'est efforcée d'accompagner au mieux ses partenaires et a décidé d'agir de manière solidaire en offrant une aide exceptionnelle aux restaurants qui proposent ses jeux (voir p. 18). Au terme de l'année 2021, la Loterie Romande est fière de pouvoir mettre un montant record de 235 millions de francs à disposition de l'utilité publique et de contribuer ainsi à faire rayonner la solidarité en Suisse romande.

Mission et valeurs

La mission d'utilité publique et les valeurs fondamentales de la Loterie Romande sont décrites dans une charte d'entreprise. Toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs participent activement à la mise en œuvre de cette charte accessible via le code QR ci-contre.



www.loro.ch/chartes



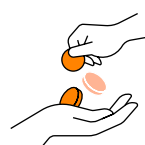
Résultats



397 millions (CHF)
de produit brut
des jeux (PBJ)

Objectif: maintenir le produit brut des jeux dans le cadre du programme de mesures sociales de protection des joueurs.

2021	397
2020	374
2019	408

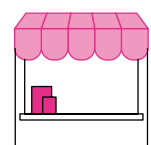


235 millions (CHF)
de bénéfice versé à
l'utilité publique

Objectif: poursuivre la mission de la Loterie Romande au service de l'action sociale, de la culture, du sport, de l'environnement, de l'éducation, de la recherche et du patrimoine.

2021	235
2020	224,7
2019	224,3

Réseau de vente



2'400
points de vente

Objectif: proposer un réseau moderne et innovant adapté aux habitudes des joueurs.

2021	2'400
2020	2'400
2019	2'450



75 millions (CHF)
de commissions sur
les ventes versées
aux dépositaires

Objectif: contribuer de façon déterminante aux revenus des commerces de proximité.

2021	75
2020	70,1
2019	75,9

Face aux conséquences de la crise sanitaire, la Loterie Romande a apporté, au mois de mai 2021, une aide exceptionnelle de près de CHF 3,5 millions aux cafés et restaurants qui proposent ses jeux.

Jeu Responsable



1,98 million (CHF)
de contribution pour
la prévention du jeu
excessif (0,5% du PBJ)

Objectif: continuer à contribuer à la recherche et à la prévention du jeu excessif.

2021	1,98
2020	1,87
2019	2,04



1'266
contrôles des mesures
de protection des
joueurs via des clients
mystères dans les points de vente

Objectif: protéger les mineurs et les populations vulnérables et offrir un environnement de jeu avec des mesures de protection adaptées.

2021*	1'266
2020*	1'715

*nombre de contrôles réduits en raison des fermetures des points de vente pendant la pandémie

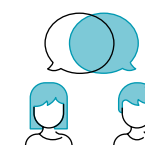
Ressources humaines



244
collaboratrices/
collaborateurs
(217 équivalents plein-temps)

Objectif: être un employeur exemplaire, fiable, qui agit pour la diversité et l'égalité, dans un environnement formateur et favorable à la santé au travail.

Femmes	51%
Hommes	49%



26 collaboratrices/
collaborateurs
en formation et
en intégration
professionnelle

Objectif: s'engager pour la relève et encourager une culture sociale et participative.

Apprentis	10
Collaborateurs juniors	11
Intégration professionnelle	5

L'année 2021 en bref



« Une mission solidaire plus importante que jamais »

Jean-René Fournier, Président de la Loterie Romande, explique comment l'institution a traversé ces deux dernières années de pandémie et revient sur le rôle essentiel de la Loterie Romande pendant cette période si particulière.

L'année 2021 a été très imprévisible en raison de la crise sanitaire. Comment la Loterie Romande a-t-elle fait face à cette situation?

En mars 2020, personne n'imaginait que cette pandémie allait perturber le fonctionnement de notre société pendant plus de deux ans. Après avoir fait face à la situation en tout point exceptionnelle de l'année 2020, le principal défi aura été de maintenir sur de nombreux mois un niveau d'alerte élevé pour adapter très rapidement l'ensemble des activités en fonction de l'évolution sanitaire et des mesures des autorités. Avec l'expérience acquise depuis le début de la crise, et un engagement quotidien auprès de ses points de vente, la Loterie Romande a su relever ce défi pour poursuivre sa mission d'utilité publique. Elle a pu compter sur les ressources, les compétences et le savoir-faire de ses collaboratrices et collaborateurs pour trouver des solutions face aux enjeux inédits liés à la pandémie.

Quelles ont été les conséquences concrètes pour les activités de la Loterie Romande et son réseau de vente?

Les performances du réseau de vente de la Loterie Romande sont liées de très près à l'activité des cafés et des restaurants. Et ces établissements, qui représentent près d'un tiers des points de vente, ont particulièrement souffert des conséquences de la crise sanitaire. Il y a d'abord eu plusieurs périodes de fermeture à la fin de l'année 2020 et au printemps 2021, suivies d'une nouvelle baisse de fréquentation à l'automne 2021 après l'introduction de la présentation obligatoire du certificat COVID. Malgré cette situation difficile, il faut souligner la résilience remarquable dont ont fait preuve ces cafés-restaurants qui ont, pour la plupart, poursuivi leurs activités. La Loterie Romande a voulu encourager ces efforts en leur apportant une aide exceptionnelle de près de CHF 3,5 millions au mois de mai 2021. Plus de 800 cafés et restaurants en Suisse romande ont ainsi pu bénéficier d'un montant de 1'000 à 8'000 francs selon le nombre et le type de jeux proposés.

Cette baisse de fréquentation dans les points de vente va-t-elle impliquer un soutien moins important pour les associations bénéficiaires en 2022?

Au contraire, grâce à sa créativité, la diversité de son réseau de vente, une gestion rigoureuse de ses coûts d'exploitation ainsi qu'à l'utilisation d'une partie des réserves constituées en 2020 pour faire face aux conséquences de la crise sanitaire sur le long terme, la Loterie Romande est parvenue à mettre à disposition de l'utilité publique un montant record de 235 millions de francs. Il s'agit évidemment d'une excellente nouvelle pour l'action sociale, la culture, le sport, mais aussi la recherche, l'éducation et l'environnement en Suisse romande. Les associations actives dans ces domaines, qui ont également souffert en raison de la situation sanitaire, auront besoin ces prochains mois d'un soutien important pour pouvoir mener leurs projets à bien et continuer à créer ce lien si important dans notre société.

Cette pandémie a bouleversé la société et entraîné certaines remises en question. Qu'en est-il de la mission de la Loterie Romande?

Cette situation particulièrement difficile aura agi comme un révélateur en apportant un regard nouveau sur de nombreuses activités indispensables au bon fonctionnement de notre société. On a pu considérer, à tort, que les activités des associations qui s'engagent dans les domaines sociaux, culturels et sportifs étaient acquises et garanties à long terme. Or, nous avons constaté toute la fragilité qui entoure la vie associative, pourtant particulièrement précieuse pour la société dans son ensemble. Dans ce contexte, la mission solidaire de la Loterie Romande, qui consiste à soutenir financièrement les associations pour leur permettre de réaliser près de 3'000 projets d'utilité publique chaque année, est plus importante que jamais.

En 2021, la Loterie Romande a organisé sous votre Présidence la première édition d'un Forum d'échanges avec les acteurs de la prévention du jeu excessif. Quel est le bilan de cette rencontre?

Pour la Loterie Romande, il est effectivement indispensable d'entretenir un dialogue régulier et de qualité avec les experts de la prévention pour pouvoir mettre en œuvre les mesures de protection des joueurs les plus efficaces. Avec cet objectif, la Loterie Romande a réuni les représentants des services cantonaux spécialisés, des centres de soins ainsi que les experts de la prévention du jeu excessif en Suisse romande lors d'une rencontre qui a eu lieu le 10 juin 2021. Cette discussion franche et ouverte, basée sur plusieurs exemples concrets, a permis d'aborder de nombreux thèmes concernant la protection des joueurs et de mieux comprendre les problématiques que rencontrent les milieux de la prévention au quotidien. À l'issue de ce Forum, plusieurs domaines de collaboration ont été identifiés; des actions ciblées dans ces domaines doivent maintenant contribuer à l'amélioration des mesures mises en place pour protéger les joueurs.

Vous avez été réélu à la Présidence de la Loterie Romande. Que représente ce nouveau mandat de quatre ans?

C'est un grand honneur de présider cette institution depuis quatre ans déjà. Je remercie l'Assemblée générale et le Conseil d'administration de la Loterie Romande de m'accorder leur confiance pour ce nouveau mandat. Ces quatre dernières années, j'ai pu me rendre compte de l'engagement de toutes les collaboratrices et de tous les collaborateurs, de leur capacité à relever les nombreux défis et de leur attachement à notre mission d'utilité publique. J'aborde ainsi ces quatre prochaines années avec enthousiasme, confiance et l'ambition de continuer à assurer une gouvernance qui permette un développement innovant et harmonieux de l'institution.

«Grâce à une gestion rigoureuse et à l'utilisation d'une partie de ses réserves, la Loterie Romande est parvenue à mettre à disposition de l'utilité publique un montant record de 235 millions de francs.»

JEAN-RENÉ FOURNIER
Président de la Loterie Romande



Conseil d'administration

de la Loterie Romande au 1^{er} janvier 2022



De gauche à droite:

Jean-Maurice Favre, Membre, Valais

Anne-Catherine Lyon, Membre, Vaud

André Simon-Vermot, Membre, Neuchâtel

Jean-René Fournier, **Président**

Christine Bulliard-Marbach, Membre, Fribourg

Yann Barth, Membre, Jura

François Longchamp, Membre, Genève

Organisation institutionnelle

au 1^{er} janvier 2022

Conférence romande des membres de gouvernement concernés par les jeux d'argent (CRJA)

Cette conférence est composée d'un représentant du gouvernement de chacun des six cantons romands. Elle définit notamment les positions communes des cantons romands en matière de jeux de loterie et de paris sportifs.

Christophe Darbellay

Président

Conseiller d'État

Département de l'économie et de la formation, Valais

Romain Collaud

Conseiller d'État

Direction de la sécurité, de la justice et du sport, Fribourg

Thierry Apothéloz

Conseiller d'État

Département de la cohésion sociale, Genève

Philippe Leuba

Conseiller d'État

Département de l'économie, de l'innovation et du sport, Vaud

Alain Ribaux

Conseiller d'État

Département de l'économie, de la sécurité et de la culture, Neuchâtel

Jacques Gerber

Ministre

Département de l'économie et de la santé, Jura

Assemblée générale de la Loterie Romande

L'Assemblée générale, composée de 30 sociétaires, est l'organe suprême de la Loterie Romande.

Président

Jean-René Fournier, Sion

Sociétaires

Vaud

Anne-Catherine Lyon, Belmont-sur-Lausanne
Marco Astolfi, Puidoux
Christophe Equey, Peney-le-Jorat
Pascale Fischer, Yverdon-les-Bains
Rémy Jaquier, Yverdon-les-Bains
Aglaja Kempf, Lausanne
Ellen Sprunger, Lussy-sur-Morges
Pierre Starobinski, Pully
Marina Vachnadze, Pully

Fribourg

Christine Bulliard-Marbach, Ueberstorf
Henri Bärswyl, Cormagens
Jean-Paul Monney, Dompierre
René Thomet, Villars-sur-Glâne

Valais

Jean-Maurice Favre, Vétroz
Jacques Evéquoz, Conthey
Grégoire Jirillo, Sion
Béatrice Meichtry, Guttet-Feschel
Pascal Varone, Sion

Neuchâtel

André Simon-Vermot*, La Chaux-de-Fonds
Anne-Marie Jacot-Oesch, Le Locle
André Duvillard, Colombier

Genève

François Longchamp, Genève
Bernard Babel, Meyrin
Elizabeth Böhler-Goodship, Grand-Saconnex
Annelise Schneider, Chêne-Bougeries
Virginie Stettler, Genève
1 siège à repourvoir

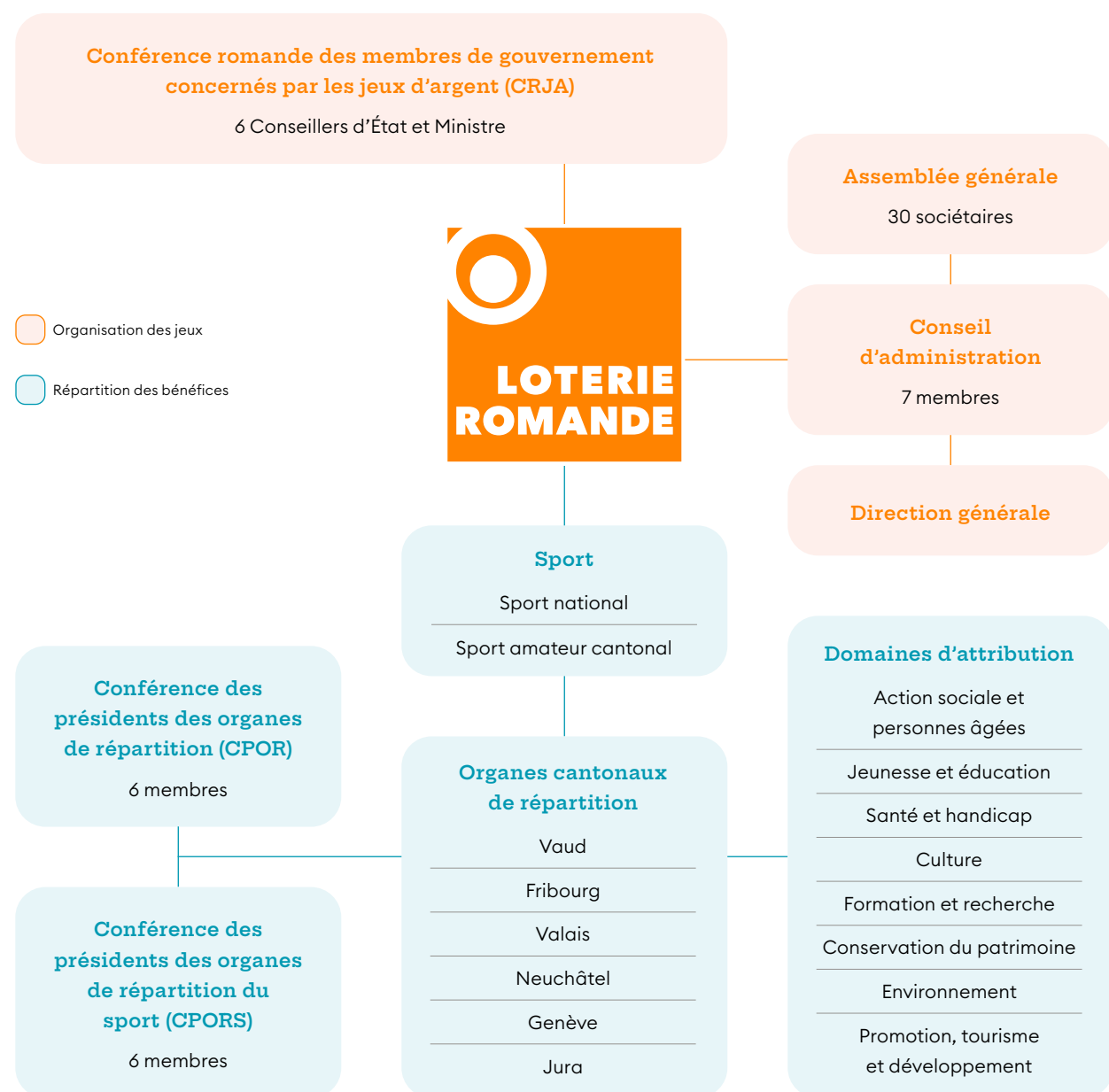
Jura

Yann Barth, Courroux
Jean-Claude Lachat, Bassecourt

* Dès le 1^{er} juillet 2022, Jean-Nathanaël Karakash succède à André Simon-Vermot au sein de l'Assemblée générale et du Conseil d'administration.

CA Membres du Conseil d'administration

Cadre institutionnel



Nouveau cadre législatif et Autorité de surveillance des jeux d'argent

Le Concordat sur les jeux d'argent au niveau suisse (CJA), la Convention romande sur les jeux d'argent (CORJA) et les lois cantonales d'application sont entrés en vigueur le 1^{er} janvier 2021 et complètent le nouveau cadre législatif des jeux d'argent. Après avoir démontré qu'elle satisfait aux exigences de la loi fédérale sur les jeux d'argent (LJA) en matière de sécurité, de protection de la population et

de gestion irréprochable, la Loterie Romande a obtenu une autorisation d'exploitant délivrée par l'Autorité inter-cantonale de surveillance des jeux d'argent (Gespa) en juin 2020. Instituée par les 26 cantons suisses sur la base du CJA, cette autorité surveille le respect des dispositions légales relatives aux jeux de loterie et veille à ce que la population bénéficie d'une offre sûre et responsable.

Direction



De gauche à droite:

Danielle Perrette, Département de la communication et du développement durable

Francisco Gomes, Département des opérations et systèmes d'information

Anne Michellod, Département des ressources humaines

Bernard Lonchamp, Département des finances

Jean-Luc Moner-Banet, *Directeur général*

Gaétan Gumy, Département des ventes et réseaux

Lea Meyer, Conformité et réglementation

Philippe Sallin, Département du contrôle de gestion

Catherine Benani-Roch, Département des affaires juridiques

Peter Voets, Département du marketing, de la création et du eCommerce

« La Loterie Romande a fait preuve d'une grande résilience »

Jean-Luc Moner-Banet, Directeur général de la Loterie Romande, souligne la capacité d'adaptation de l'institution pendant cette période particulière et se réjouit de pouvoir maintenir un soutien élevé à des milliers d'associations bénéficiaires en Suisse romande.

Malgré les fermetures des cafés-restaurants au début de l'année, la Loterie Romande a réalisé de très bonnes performances en 2021. Comment l'expliquez-vous?

L'année 2021 a été unique à de très nombreux égards et il est difficile de retenir un seul facteur lorsqu'on analyse les résultats de cette période marquée par la pandémie. Toutefois, il est certain que la Loterie Romande a fait preuve d'une très grande résilience, grâce notamment aux points de vente – les kiosques, stations-service et commerces de proximité – qui sont restés ouverts pendant toute la durée de la crise et qui ont pu continuer à vendre nos jeux. Notre gamme de produits a continué à évoluer pour répondre aux attentes des joueurs. Le secteur digital, plus encore que les années précédentes, a démontré son importance croissante. Les joueurs aiment de plus en plus pratiquer nos jeux sous cette forme moderne et interactive. Enfin, j'aimerais remercier chaleureusement les cafés-restaurants pour leur fidélité et leur résilience pendant cette période difficile. Nous nous réjouissons d'avoir pu accompagner la reprise de ce secteur grâce à l'aide de près de CHF 3,5 millions octroyée par le Conseil d'administration à plus de 800 cafés et restaurants en Suisse romande.

Ces résultats permettent à la Loterie Romande de distribuer un montant record à l'action sociale, à la culture et au sport en Suisse romande. À quel point est-il important de pouvoir apporter un tel soutien aux bénéficiaires pendant cette période?

Pendant de nombreux mois en 2020, puis pendant l'année 2021, la culture, l'action sociale et le sport ont souffert. Avec la fermeture des espaces culturels et des installations sportives, les arts vivants n'ont pas pu produire de spectacles et les compétitions ont parfois été interrompues pendant des semaines, voire des mois. Dans ce contexte, la Loterie Romande a démontré à quel point il lui tenait à cœur d'accompagner toutes ces associa-

tions pendant cette période difficile en leur garantissant un soutien élevé. Ce soutien, au centre de la mission et des valeurs de la Loterie Romande, facilite également la reprise des activités pour toutes ces associations qui réalisent des projets bénéfiques pour la société.

Cette pandémie a contribué à accélérer l'usage du digital dans de nombreux secteurs. Les joueurs de la Loterie Romande changent-ils aussi leurs habitudes?

Il est difficile de tirer des conclusions sur le long terme en tenant compte des comportements des joueurs en 2021. Certes, le secteur digital a considérablement progressé et nous nous en réjouissons. Nous sommes certains que cette évolution va s'inscrire dans la durée et nous allons continuer à développer notre offre digitale pour accompagner nos clients dans la découverte de cette nouvelle façon de participer aux jeux de la Loterie Romande. Toutefois, il est important de souligner que nous comptons toujours autant sur notre réseau physique de 2'400 points de vente qui, dans les cafés, les restaurants, les commerces de proximité, contribue à l'activité économique de la Suisse romande. Ce rôle de soutien à l'économie locale est très important pour la Loterie Romande.

Ces dernières années, la Loterie Romande a considérablement renforcé ses mesures de protection des joueurs contre les risques liés aux jeux d'argent. À quel point cet enjeu est-il déterminant?

Il s'agit d'un enjeu d'autant plus déterminant qu'il fait partie des objectifs essentiels de la loi fédérale sur les jeux d'argent, désormais en vigueur dans notre pays depuis plusieurs années. La Loterie Romande se doit de relever un défi permanent: être à la fois attractive pour que les jeux proposés soient appréciés par les joueurs en Suisse romande mais aussi responsable pour limiter autant que possible les conséquences négatives de la pratique des jeux d'argent sur les joueurs. Ces valeurs liées au

Jeu Responsable sont inscrites dans l'ADN de la Loterie Romande. Plus que jamais, en 2022, et dans les années à venir, nous allons poursuivre nos efforts et continuer à développer nos actions dans ce domaine.

À l'image du Champions'Bar inauguré dans le Casino Barrière Montreux, la Loterie Romande innove pour diversifier son offre. À quoi peuvent s'attendre les joueurs qui découvriront cet espace?

La Loterie Romande souhaite développer les opportunités de commercialisation liées à ses jeux qu'elle offre la nouvelle loi sur les jeux d'argent. Dans ce cadre, les jeux de loterie peuvent désormais être également proposés dans l'espace sécurisé et contrôlé des casinos légalement autorisés en Suisse. Le Casino Barrière Montreux a ainsi inauguré au début de l'année 2022 un espace dédié aux jeux de loterie. Baptisé Champions'Bar, cet espace permet de découvrir l'ensemble des jeux de la Loterie Romande qui se trouvent habituellement dans nos points de vente. Il est important de préciser que l'accès au Champions'Bar, qui

garantit une protection maximale contre les risques liés à la dépendance, est réservé aux personnes majeures qui ne sont pas exclues des jeux.

Quels sont les grands défis à venir pour la Loterie Romande ces prochaines années?

Parmi les grands défis qui attendent la Loterie Romande ces prochaines années, certains sont attendus: la digitalisation croissante, les préoccupations toujours plus importantes pour la protection de la population contre la dépendance et la lutte contre le jeu des mineurs. Au contraire, de nouveaux défis apparaissent de manière plus imprévisible, comme la pandémie qui a eu de nombreuses conséquences sur nos activités et sur la société en général ces deux dernières années. Dans ce contexte, nous allons continuer à développer notre capacité de réaction pour être toujours plus agiles, toujours plus flexibles, afin de pouvoir répondre de façon performante et responsable à tous les défis que nous rencontrerons ces prochaines années.

«La Loterie Romande se doit de relever un défi permanent: être à la fois attractive pour que les jeux proposés soient appréciés par les joueurs mais aussi responsable pour limiter autant que possible les conséquences négatives des jeux d'argent sur les joueurs.»

JEAN-LUC MONER-BANET
Directeur général de la Loterie Romande



235 millions de francs pour l'action sociale, le sport et la culture

Grâce à l'utilisation d'une partie de ses réserves et à une maîtrise rigoureuse de ses coûts d'exploitation, la Loterie Romande se réjouit de pouvoir distribuer un montant record de 235 millions de francs aux associations bénéficiaires, malgré une année 2021 à nouveau perturbée par la pandémie.

Au début de l'année 2021, les cafés et les restaurants, qui représentent un tiers du réseau de vente de la Loterie Romande, ont dû rester fermés pendant 21 semaines en raison de la situation sanitaire. Après une reprise des activités pendant l'été, ces établissements ont subi une nouvelle baisse de fréquentation lors de l'introduction du certificat COVID au mois de septembre 2021.

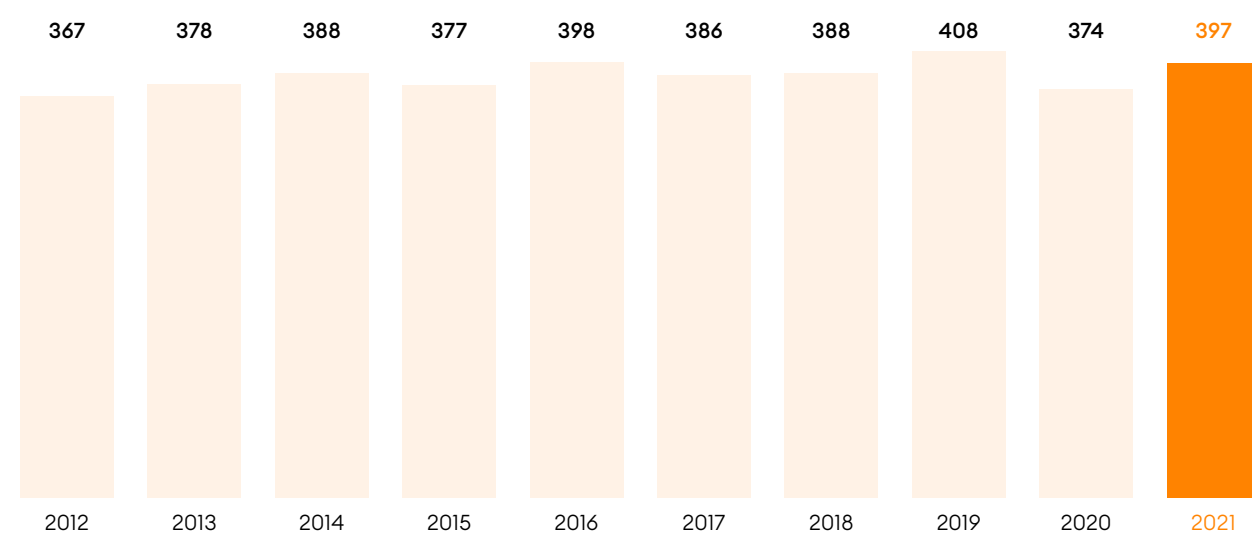
Face aux répercussions de la crise sanitaire et à l'imprévisibilité de la situation, la Loterie Romande a fait preuve de créativité tout en portant une attention particulière à la maîtrise de ses coûts d'exploitation et en donnant la priorité au soutien de ses points de vente. Elle a aussi pu compter sur les bonnes performances de ses billets à gratter et de ses paris sportifs, qui ont profité du retour des grands événements en 2021.

Ainsi, le produit brut des jeux (PBJ), soit les montants misés moins les gains payés aux joueurs, a atteint CHF 397 millions en 2021, ce qui représente une hausse de 6,1% par rapport à 2020 (CHF 374 millions).

En 2021:

- > 34 nouveaux **billets à gratter** ont été proposés aux joueurs, dont beaucoup d'inédits, mais également des séries spéciales de jeux existants;
- > des nouveaux types de paris sont venus enrichir l'offre **JOUEZSPORT** qui a été particulièrement appréciée pendant l'EURO de football;
- > **le canal digital** a poursuivi sa croissance (+24,3% de produit brut des jeux par rapport à 2020).

Évolution du produit brut des jeux (en millions de CHF)




235 millions (CHF)
de bénéfice versé à
l'utilité publique

Un bénéfice record pour l'utilité publique

En mai 2020, quelques mois après le début de la crise sanitaire, la Loterie Romande avait décidé de constituer une réserve afin de pouvoir répondre aux besoins des associations bénéficiaires sur le long terme. Grâce à la dissolution d'une partie de cette réserve, un montant supplémentaire de CHF 6 millions s'ajoute au bénéfice net d'exploitation qui s'établit à CHF 229 millions en 2021. Le montant attribué à l'utilité publique s'élève ainsi à CHF 235 millions (CHF 224,7 millions en 2020).

La Loterie Romande se réjouit de pouvoir distribuer ce montant record aux associations sociales, culturelles et sportives de Suisse romande. D'autant plus au moment où ces associations, qui endurent les conséquences de la crise sanitaire depuis deux ans, doivent pouvoir compter sur un soutien important pour continuer à réaliser des projets qui bénéficient à la société.

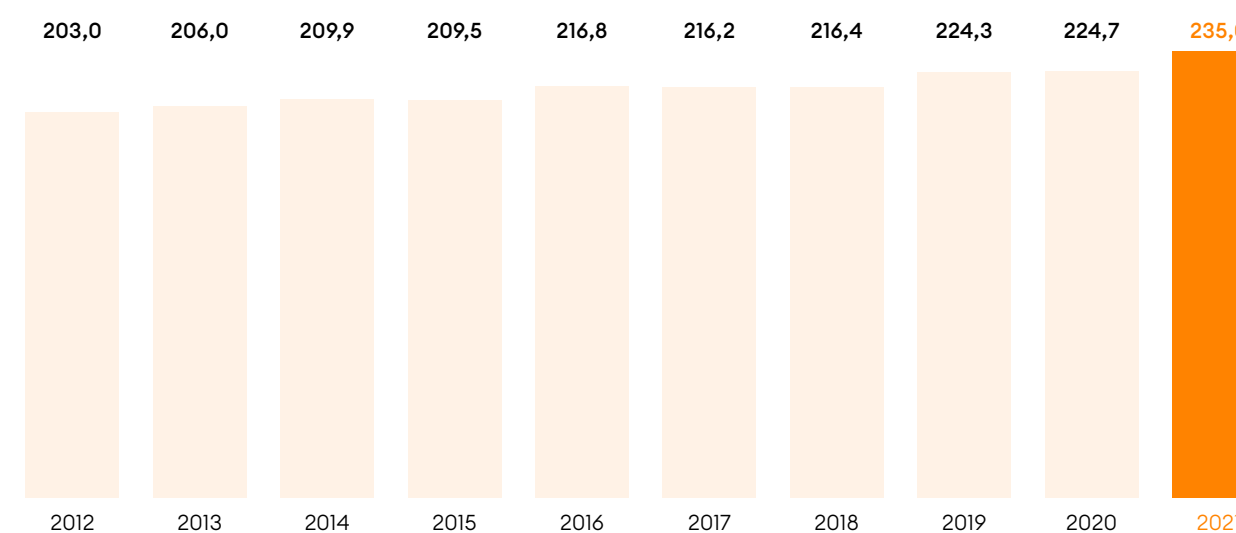


«La Loterie Romande apporte un soutien essentiel aux associations sociales, culturelles et sportives de Suisse romande qui sont nombreuses à avoir subi les conséquences de la crise sanitaire.»

CHRISTOPHE DARBELLAY

Conseiller d'État du canton du Valais,
Président de la Conférence romande des
membres de gouvernement concernés
par les jeux d'argent (CRJA)

Évolution du bénéfice (en millions de CHF)



Émotions et innovations pour divertir les joueurs

Avec son offre diversifiée et dynamique, la Loterie Romande a continué à proposer de nouvelles expériences aux joueurs en 2021. Ses paris sportifs et ses jeux de grattage ont été particulièrement appréciés alors que certains jeux ont davantage subi les conséquences des fermetures liées à la crise sanitaire.

Jeux de grattage

Année après année, les billets à gratter de la Loterie Romande restent parmi les jeux les plus appréciés. En 2021, cette gamme de jeux a même atteint un nouveau record avec une hausse du produit brut des jeux (PBJ) de 7,3% par rapport à 2020.

Ces excellentes performances s'expliquent par le lancement de nombreux billets inédits qui ont plu au public. Les séries spéciales des billets les plus populaires reçoivent également un écho favorable de la part des joueurs.

Parmi les grands succès de 2021 figurent les nouveaux billets Célébration, Gala, 1001 Nuits et 24 Jours en Or, ainsi que les traditionnels Rento, Mégalo et Podium, dont les relances ont été très appréciées.



Jeux de tirage

En 2021, les jeux de tirage de la Loterie Romande ont continué à convaincre un large public. Malgré la fermeture prolongée des cafés et des restaurants au début de l'année, cette gamme de jeux affiche une hausse de son produit brut des jeux (+3,1%) par rapport à 2020.

Le Swiss Loto, « jeu qui fait le plus de millionnaires en Suisse », a tenu sa promesse en permettant à 32 joueurs de remporter au moins un million en 2021. Toujours très populaire, ce jeu affiche néanmoins une légère baisse de son produit brut des jeux (-7,7%) en raison de la fréquence moins élevée cette année des « cycles longs » proposant des jackpots importants qui suscitent l'intérêt des joueurs occasionnels.

L'EuroMillions a également vécu de grands moments en 2021 avec un nouveau record suisse: le montant exceptionnel de CHF 230,2 millions a été remporté le 26 février. Tout au long de l'année, les joueurs ont suivi avec intérêt le suspense des tirages du grand jeu européen qui affiche une hausse de son produit brut des jeux (+8,5%).

Parmi les autres jeux de tirage, le Loto Express, jeu emblématique des cafés-restaurants, affiche une légère hausse de son produit brut des jeux (+4,8%) grâce notamment à sa progression sur la plateforme de jeux en ligne.

Loterie électronique

Disponibles uniquement dans les cafés et les restaurants, les distributeurs de Loterie électronique sont restés à l'arrêt pendant plusieurs semaines en 2021, en raison de la fermeture de ces établissements dans le contexte de la crise sanitaire.

Après une reprise pendant l'été, la plupart des cafés-restaurants ont subi une nouvelle baisse de fréquentation lors de l'introduction du certificat COVID obligatoire pour accéder aux espaces intérieurs. Cette situation a également eu des conséquences sur le produit brut des jeux de la Loterie électronique.

Comme en 2020, il s'agit du jeu de la Loterie Romande qui a le plus souffert de la situation sanitaire: les 700 distributeurs de Loterie électronique – répartis dans 350 points de vente – affichent ainsi une nouvelle baisse (-16,4% par rapport à 2020).

Paris sportifs

Avec le retour des grands événements en 2021, les amateurs de sport et de paris sportifs ont vécu une année particulièrement riche en émotions. Portée par l'EURO de football, la marque JOUEZSPORT enregistre une forte progression par rapport à 2020 (+50%), une année pendant laquelle de nombreux grands championnats avaient été suspendus en raison de la pandémie.

Lancée en janvier 2018, l'offre JOUEZSPORT continue de se développer dans le cadre strict des paris autorisés par l'Autorité intercantonale de surveillance des jeux d'argent (Gespa). Si le canal digital, qui offre la possibilité de parier en direct, enregistre une progression des ventes, JOUEZSPORT a également connu un succès important dans les points de vente. Plus de 50% des ventes ont en effet été réalisées via l'application pour téléphones mobiles qui permet de préparer ses enjeux puis de les valider en points de vente.

PMU

À l'occasion de son 30^e anniversaire, le PMU Romand a vécu une nouvelle année perturbée par la situation sanitaire et la fermeture des cafés-restaurants. Toutefois, contrairement à l'année 2020, les courses hippiques ont pu être maintenues tout au long de l'année. Le PMU enregistre ainsi une progression de son produit brut des jeux (+11,4%) en 2021.

Ces résultats s'expliquent aussi par une offre qui s'améliore constamment sur le canal digital, avec notamment une application très appréciée qui propose aux joueurs une expérience intuitive et personnalisée. Sur la plateforme de jeux en ligne, le PMU a également enrichi sa gamme de paris avec l'ajout du SIMPLE JACKPOT et du SUPER 4.



397 millions (CHF)
de produit brut
des jeux en 2021



Une aide exceptionnelle pour soutenir ses points de vente

En 2021, la Loterie Romande a mené une action solidaire pour aider les cafés et les restaurants qui proposent ses jeux à traverser la crise sanitaire. Au total, un montant de près de CHF 3,5 millions a été distribué à plus de 800 établissements en Suisse romande.

L'année 2021 s'est rapidement transformée en véritable défi pour de nombreux points de vente de la Loterie Romande. Fermetures, nouvelles mesures, certificat COVID: les cafés et les restaurants ont vécu une année particulièrement mouvementée en raison de la situation sanitaire. Fidèle à son engagement depuis le début de la crise, la Loterie Romande a renforcé sa présence auprès de l'ensemble de ses partenaires de vente afin de les accompagner au mieux pendant cette période difficile.

Au mois de mai 2021, lorsqu'un assouplissement des mesures sanitaires a permis aux établissements du secteur de la restauration d'accueillir à nouveau des clients, le Conseil d'administration de la Loterie Romande a accordé une aide de près de CHF 3,5 millions à plus de 800 cafés et restaurants qui proposent ses jeux en Suisse romande.



«La reprise des activités n'a pas été facile car seules les terrasses pouvaient être ouvertes dans un premier temps. L'aide de la Loterie Romande est arrivée juste au bon moment.»

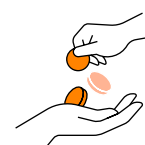
YAGICIBULUT GÜLTEN
Gérante du Café Presse les Arsenaux à Fribourg

«La reprise des activités n'a pas été facile car seules les terrasses pouvaient être ouvertes dans un premier temps. L'aide de la Loterie Romande est arrivée juste au bon moment», apprécie Yagicibulut Gülten, gérante du Café Presse les Arsenaux à Fribourg.

Une présence renforcée auprès des points de vente

Chacun des établissements soutenus a reçu une aide financière, de 1'000 à 8'000 francs, selon le nombre et le type de jeux proposés. Aucune démarche administrative n'a été nécessaire pour obtenir ce montant versé sans contrepartie. «Par cette action solidaire, la Loterie Romande a tenu à exprimer sa reconnaissance et son soutien au secteur de la restauration», relève Jean-René Fournier, Président de la Loterie Romande.

Tout au long de cette crise, la Loterie Romande a mobilisé ses ressources pour soutenir au mieux ses points de vente. Les collaboratrices et collaborateurs de la Loterie Romande ont assuré une présence renforcée auprès des cafés et des restaurants pour les aider à mettre en place les mesures de protection liées à la vente des jeux lors de chacune des phases de reprise des activités.

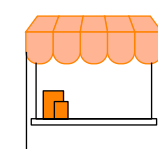


Une aide exceptionnelle de près de CHF 3,5 millions à plus de 800 cafés et restaurants

Tous les points de vente de la Loterie Romande bénéficient d'une rémunération pour la distribution des jeux. Ces commissions représentent un montant total de CHF 75 millions en 2021 et une moyenne de CHF 30'000.- par an pour chaque point de vente. Un montant qui constitue un apport précieux pour les commerces de proximité dont le rôle est important aussi bien dans les villages que les régions urbaines.



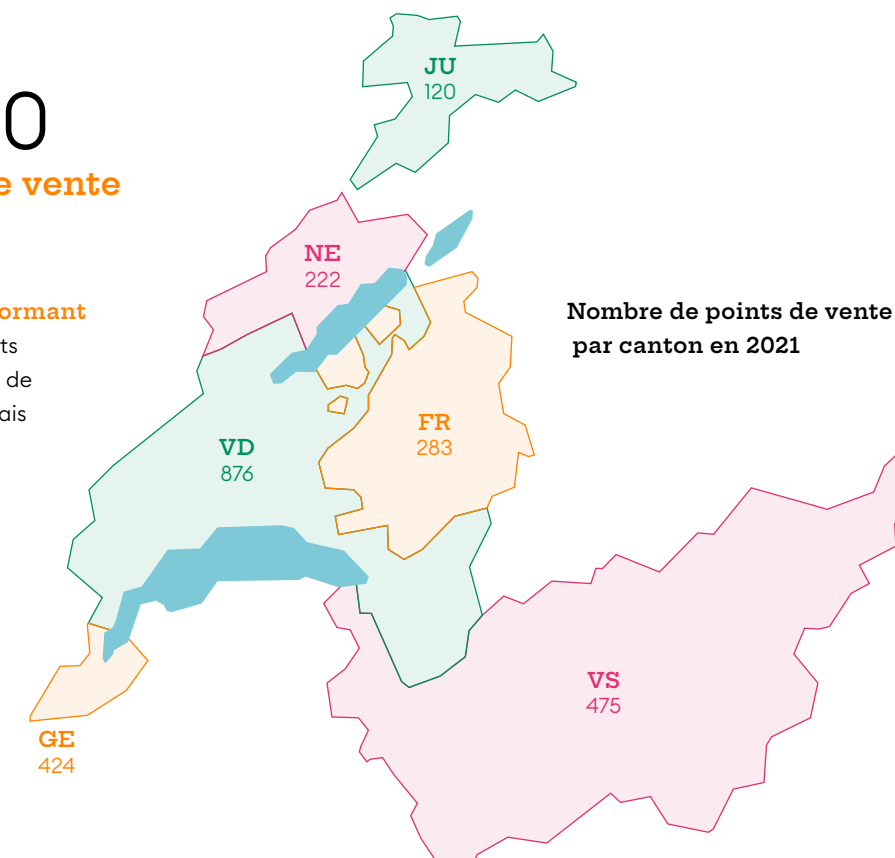
75 millions (CHF) de commissions sur les ventes versées aux dépositaires



2'400 points de vente

Un réseau moderne et performant

Les kiosques, cafés et restaurants constituent l'essentiel du réseau de vente de la Loterie Romande, mais celui-ci se compose aussi de commerces de proximité et de stations-service situés dans toute la Suisse romande. Afin de répondre aux évolutions des modes de consommation des joueurs et de moderniser son réseau de vente, la Loterie Romande collabore notamment avec Valora, Coop, Denner et Volg.



En considérant l'ensemble de la population romande:

66% sont des joueurs de la Loterie Romande

69% jugent la Loterie Romande sympathique

76% la jugent digne de confiance

Une offre variée et responsable

La Loterie Romande s'engage à offrir des jeux divertissants dans un cadre responsable. Selon l'étude Baroloro réalisée chaque année auprès de la population romande, l'EuroMillions (65%), le Tribolo (61%) et le Swiss Loto (56%) sont les trois jeux préférés. Près de la moitié des joueurs découvrent les jeux de la Loterie Romande avec le Tribolo. Le Swiss Loto et l'EuroMillions attirent respectivement 14% et 12% des novices.

Source : sondage Baroloro 2021

Offrir de nouvelles expériences dans un cadre sûr et responsable

Face à l'évolution rapide des technologies et des usages, la Loterie Romande adapte constamment son offre et met tout en œuvre pour proposer régulièrement de nouvelles expériences aux joueurs.

Des grands rendez-vous pour JOUEZSPORT

Une nouvelle année intense s'annonce pour les amateurs de sport. En plus des grands rendez-vous habituels, le calendrier de l'année 2022 est marqué par les Jeux olympiques d'hiver (qui ont eu lieu au mois de février) et la Coupe du monde de football (qui aura lieu du 21 novembre au 18 décembre).

Pour permettre aux joueurs de vivre de grandes émotions devant ces événements, JOUEZSPORT continue à développer et améliorer son offre. En 2021, 43 nouveaux types de paris ont notamment été ajoutés à l'offre proposée en points de vente.

Des jeux en ligne dynamiques et performants

Chaque année, les joueurs sont toujours plus nombreux à découvrir la plateforme de jeux en ligne de la Loterie Romande qui propose une offre de plus en plus variée avec des jeux de tirage, une trentaine de billets à gratter instantanés, des paris sportifs et des paris hippiques. La Loterie Romande poursuit ses développements pour continuer à améliorer l'expérience des joueurs et le dynamisme de sa plateforme de jeux en ligne dans un cadre responsable.

Avec cet objectif, l'application mobile qui permet de préparer ses enjeux puis de les valider en points de vente a été considérablement enrichie et offre désormais une expérience plus intuitive et interactive. Les amateurs de paris hippiques peuvent notamment regarder les courses en direct et trouver des informations détaillées sur les chevaux; l'application propose également un contenu personnalisé aux parieurs experts ou débutants. Des nouveautés qui ont permis à la Loterie Romande, et son prestataire Degree 53, de remporter le prix international de la meilleure application de paris 2021 lors des «2021 UK App Award».

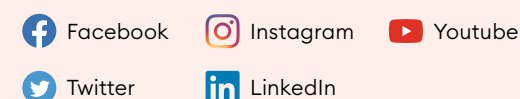
34 nouveaux billets à gratter

Les amateurs de billets à gratter ont pu découvrir de nombreuses nouveautés en 2021. La fin de l'année a été marquée par la sortie du jeu événementiel 24 Jours en Or, qui propose 24 rentes uniques à gagner sous forme de calendrier de l'avent. D'autres nouveautés, telles que Morpion, Duel ou encore Perroquet ont permis aux joueurs de faire de nouvelles expériences de jeu.

La Loterie Romande sur les réseaux sociaux

En 2021, la Loterie Romande a continué de développer avec succès sa présence sur les réseaux sociaux à l'aide de contenus informatifs et divertissants sur les bénéficiaires, les nouveaux jeux ou les activités de l'entreprise. Sur ces plateformes, la Loterie Romande diffuse aussi des vidéos et organise des concours qui permettent de découvrir les associations culturelles et sociales de Suisse romande.

Retrouvez la Loterie Romande sur :



Une collaboration inédite pour un nouvel univers de divertissement

Le Champions'Bar, résultat d'une collaboration unique entre la Loterie Romande et le Casino Barrière Montreux, propose de vivre les émotions des grands événements sportifs dans une atmosphère conviviale et décontractée.

Un lieu pour vibrer au rythme des exploits sportifs, se restaurer et découvrir les jeux de la Loterie Romande dans une ambiance décontractée. Voici le nouveau concept proposé par le Champions'Bar, résultat d'une collaboration inédite entre la Loterie Romande et le Casino Barrière Montreux. Inauguré au début de l'année 2022, ce nouvel espace situé au centre du casino se positionne déjà comme un rendez-vous de choix pour les amateurs de sports et de jeux de loterie. Avec ses écrans géants, ses nombreux événements retransmis en direct, et son offre de restauration, il permet aux passionnés de ne rien manquer de l'actualité sportive, et aux novices de découvrir un univers convivial dans lequel ils peuvent tenter leur chance. Si le Champions'Bar met avant tout le sport à l'honneur, ses visiteurs ont aussi l'occasion de découvrir d'autres jeux de la Loterie Romande, comme les jeux de tirage, les jeux de grattage ou encore le PMU.



«Nous sommes très fiers de notre nouvel espace de jeu, le Champions'Bar, fruit d'une collaboration unique et exceptionnelle entre le Casino Barrière Montreux et la Loterie Romande.»

JÉRÔME COLIN

Directeur du Casino Barrière Montreux

Une nouvelle opportunité dans le cadre de la loi sur les jeux d'argent

Dans le cadre de la loi fédérale sur les jeux d'argent (LJAR), entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2019, les maisons de jeu peuvent désormais proposer dans leur établissement des jeux de loterie et des paris sportifs. L'article 62 de la LJAR précise notamment que cette offre doit être proposée dans une zone séparée des jeux de casino. Pour diversifier son offre, le Casino Barrière Montreux, en collaboration avec la Loterie Romande, a soumis une demande spécifique qui a été approuvée par la Commission fédérale des maisons de jeu (CFMJ) le 30 novembre 2021. Cette demande présente notamment en détail les mesures de protection spécifiques mises en place pour protéger les joueurs contre le jeu excessif, dont le contrôle d'identité systématique à l'entrée du Casino Barrière Montreux. L'accès au Champions'Bar est ainsi réservé aux personnes majeures qui ne sont pas exclues des jeux.



Prévenir les risques et protéger les joueurs vulnérables

Sur sa plateforme de jeux en ligne et dans ses points de vente, la Loterie Romande met en œuvre un programme de mesures sociales de protection des joueurs adapté à son offre de jeux qui vise à protéger l'ensemble des joueurs et plus particulièrement les joueurs vulnérables.

La protection des joueurs face aux risques liés aux jeux d'argent représente un enjeu fondamental pour la Loterie Romande. C'est pourquoi elle agit dans de nombreux domaines pour offrir à l'ensemble de la population un environnement de jeu sain, où chacun peut tenter sa chance en gardant le contrôle sur ses dépenses. La Loterie Romande détecte les comportements de jeu à risque, impose des limites de jeu, exclut les joueurs qui jouent au-dessus de leurs moyens; elle fait également de la prévention auprès des joueurs et ses points de vente suivent des formations obligatoires.

L'ensemble de ces mesures de protection sont définies en détail dans un programme de mesures sociales qui a été examiné et approuvé par l'Autorité intercantonale de surveillance des jeux d'argent (Gespa).

Des limites de perte obligatoires

Sur sa plateforme de jeux en ligne, accessible uniquement aux personnes âgées de 18 ans révolus, la Loterie Romande a mis en place de nombreux modérateurs qui permettent aux joueurs de contrôler leur jeu et de limiter leurs dépenses. Les principales mesures qui encadrent le jeu en ligne sont décrites ci-après:

- > enregistrement obligatoire, ouvert uniquement aux personnes de 18 ans révolus et résidant dans l'un des six cantons romands;
- > vérification stricte de l'âge et du domicile lors de l'ouverture du compte;
- > obligation pour le joueur de se fixer des limites de perte pour 1 jour, 7 jours et 30 jours pour les billets à gratter virtuels, le Loto Express, les paris sportifs et le PMU;
- > possibilité pour le joueur de se fixer des limites de perte pour 1 jour, 7 jours et 30 jours pour les jeux avec un potentiel de risque faible;
- > exclusion des joueurs surendettés, qui ne remplissent pas leurs obligations financières, qui engagent des mises sans rapport avec leur revenu et leur fortune;
- > possibilité de faire parvenir une demande d'exclusion volontaire de la plateforme de jeux en ligne via un formulaire disponible sur le site;
- > possibilité pour le joueur de demander une sortie de jeu temporaire pour une période déterminée pour un jeu ou plusieurs jeux (1 jour à 6 mois);
- > possibilité pour le joueur d'autoévaluer son comportement de jeu au moyen d'un test mis au point par des spécialistes;
- > mise en évidence d'informations sur le jeu excessif et du numéro d'appel gratuit 0800 040 080, qui permet de trouver aide et conseils spécialisés.

Identifier les joueurs à risque pour pouvoir les aider

Sur sa plateforme de jeux en ligne, la Loterie Romande met aussi à disposition le service interactif Playscan qui évalue la durée, la fréquence, les horaires de jeu et les enjeux pour communiquer à chaque joueur le niveau de risque de sa pratique de jeu. Lorsque ce niveau de risque augmente, Playscan envoie une notification au joueur et le dirige vers l'une des ressources de modération disponibles telles que la sortie temporaire de jeu, les services d'aide spécialisés et les différents conseils de prévention.

0800 040 080, numéro d'aide gratuit en Suisse

Les joueurs en difficulté ou leurs proches peuvent composer ce numéro gratuit et anonyme pour trouver une aide spécialisée et des conseils.



www.sos-jeu.ch

Dans ses points de vente, la Loterie Romande demande également aux gérants et aux employés d'être particulièrement attentifs aux comportements de jeu à risque. Tous les points de vente suivent une formation sur la thématique du jeu excessif pendant laquelle ils apprennent à repérer les signes d'un problème de jeu, réagir de manière adéquate et orienter les joueurs vers un centre de soin spécialisé si nécessaire.

Des exclusions pour protéger les joueurs

Sur sa plateforme de jeux en ligne, la Loterie Romande exclut également les joueurs qui engagent des montants trop importants par rapport à leurs moyens financiers. Des évaluations financières sont menées pour déterminer précisément la situation des personnes qui atteignent les seuils de perte fixés.

Les joueurs surendettés, ceux qui ne remplissent pas leurs obligations financières ou qui engagent des mises sans rapport avec leur revenu et leur fortune sont inscrits dans un registre d'exclusion national commun à tous les opérateurs de jeux d'argent. Les personnes qui figurent dans ce registre ne peuvent plus accéder ni aux jeux en ligne de la Loterie Romande, ni aux jeux en ligne de Swisslos, ni à l'ensemble des casinos suisses.

Offrir un maximum d'information aux joueurs

En matière de prévention, il est indispensable d'informer clairement les joueurs sur les risques et les fausses croyances liées aux jeux d'argent. Dans ses points de vente et sur sa plateforme de jeux en ligne, la Loterie Romande met à disposition des joueurs de nombreux supports d'information qui contiennent des conseils de Jeu Responsable et qui mettent en évidence les ressources pour trouver de l'aide en cas de besoin.

Pour pouvoir mettre en œuvre les mesures de protection les plus efficaces, la Loterie Romande a organisé au mois de juin 2021 un Forum d'échanges et de discussions avec les acteurs de la prévention des cantons romands. Cette

plateforme d'échanges doit contribuer à améliorer les mesures mises en place par la Loterie Romande.

Des nouvelles formations pour les points de vente

En 2021, la Loterie Romande a mis à jour ses formations interactives avec des nouveaux contenus et des mises en situation concrètes qui permettent d'adopter les bons réflexes. L'ensemble des points de vente qui proposent des jeux, ainsi que tous les employés de la Loterie Romande, ont suivi cette nouvelle formation en 2021 et obtenu un nouveau certificat Jeu Responsable.

D'autre part, les points de vente qui proposent la Loterie électronique doivent suivre obligatoirement une formation spécifique chaque année. Ces formations, conçues et dispensées en collaboration avec des spécialistes de la prévention, sont basées sur des ateliers de discussions et des jeux de rôle qui permettent d'aborder des situations concrètes dans les points de vente.

Des mesures particulièrement strictes pour la Loterie électronique

Par certaines de ses caractéristiques, la Loterie électronique comporte un risque de développer un problème de jeu. Ainsi, les 700 distributeurs installés dans 350 points de vente en Suisse romande sont équipés de modérateurs techniques et environnementaux spécifiques:

- > interdiction aux mineurs avec contrôle d'accès;
- > vitesse de grattage ralentie;
- > pas de cartes de débit ou de cartes de crédit ni de billets de banque acceptés;
- > impossibilité d'insérer un montant supérieur à CHF 49.50;
- > absence de confort devant les distributeurs;
- > messages de prévention sur l'écran durant les sessions de jeu;
- > emplacement des distributeurs à des endroits d'où ils peuvent être surveillés par le personnel de vente;
- > charte et dépliants Jeu Responsable.

Des clients mystères d'une société externe sont chargés de contrôler l'application des directives dans les points de vente qui proposent la Loterie électronique, le PMU ou le Loto Express. En cas de non-respect des mesures, les points de vente peuvent se voir retirer les jeux de la Loterie Romande.



Informations complémentaires:

www.loro.ch/jeu-responsable

Une limite d'âge à 18 ans pour tous les jeux

18+

Pour renforcer la protection des mineurs, la Loterie Romande a relevé volontairement la limite d'âge de tous ses jeux sans exception à 18 ans le 1^{er} janvier 2021.









Favoriser un dialogue de qualité

Dans le cadre de ses activités, la Loterie Romande échange régulièrement avec ses nombreuses parties prenantes. Consciente de sa responsabilité sociale, l'entreprise favorise un dialogue constructif, basé sur la confiance et la transparence.

Le tableau ci-contre décrit l'ensemble des acteurs qui sont parties prenantes des activités de la Loterie Romande ainsi que les mécanismes de dialogue mis en place pour favoriser un échange régulier et de qualité. En plus des communications adressées au grand public et aux médias, chacune des parties prenantes reçoit des informations adaptées en fonction de ses propres attentes et de celles de la Loterie Romande.

La protection des données, un enjeu central

La Loterie Romande accorde une importance particulière à la protection des données et dispose d'un conseiller externe expert dans ce domaine. Depuis 2012, M^e Charles Joye, docteur en droit et avocat au barreau, assure en toute indépendance des fonctions d'assistance et de contrôle. En conformité avec la loi fédérale sur la protection des données, il surveille l'application des prescriptions dans ce domaine. Il a aussi pour mission de conseiller le personnel et de superviser les projets impliquant le traitement de données.

Parties prenantes	Attentes envers la Loterie Romande	Attentes de la Loterie Romande	Projets ou programmes	Mécanismes de dialogue
 <p>Joueurs</p> <ul style="list-style-type: none"> Plus de 60% des Romands participent aux jeux de la Loterie Romande 	<ul style="list-style-type: none"> Jeux divertissants et innovants dans un cadre responsable Distribution de la totalité du bénéfice net à l'utilité publique Jeux sécurisés et fiables 	<ul style="list-style-type: none"> Une pratique de jeu sous contrôle en respectant les limites d'argent et de temps consacrées au jeu 	<ul style="list-style-type: none"> Programme de mesures sociales de protection des joueurs contre les risques liés aux jeux d'argent Enquête annuelle sur les caractéristiques et les souhaits des joueurs Directive Marketing et Publicité qui fixe un cadre de référence pour les campagnes publicitaires et la conception des jeux Anonymat garanti des gagnants, accompagnement si souhaité 	<ul style="list-style-type: none"> Informations dans les points de vente Informations et conseils de Jeu Responsable sur www.loro.ch Plans des lots et règlements disponibles sur www.loro.ch Limite d'âge de 18 ans mentionnée sur les supports de jeu
 <p>Bénéficiaires</p> <ul style="list-style-type: none"> Totalité du bénéfice net distribuée via les Organes cantonaux de répartition 	<ul style="list-style-type: none"> Bénéficier d'un soutien financier pour réaliser des projets d'utilité publique 	<ul style="list-style-type: none"> Projets soutenus (environ 3'000 par an) menés à terme 	<ul style="list-style-type: none"> www.entraide.ch, site internet qui donne des informations sur les critères d'attribution et les démarches à entreprendre pour obtenir un soutien 	<ul style="list-style-type: none"> Interviews, vidéos, présentations Partage de contenus sur les réseaux sociaux
 <p>Collaboratrices/ collaborateurs</p> <ul style="list-style-type: none"> 244 collaboratrices et collaborateurs 	<ul style="list-style-type: none"> Employeur fiable, motivant et formateur Acteur éthique et responsable 	<ul style="list-style-type: none"> Employés motivés et engagés, conscients de leurs responsabilités 	<ul style="list-style-type: none"> Formations continues Enquêtes de satisfaction Actions de santé publique Certifications EQUAL-SALARY et « Friendly Work Space » Programme pour les apprentis Plan de relève Evaluations annuelles avec définition d'objectifs personnalisés Intégration professionnelle 	<ul style="list-style-type: none"> Informations quotidiennes sur Intranet Séances internes Groupes participatifs Sondages et enquêtes d'opinion Forums semestriels Charte d'entreprise
 <p>Dépositaires</p> <ul style="list-style-type: none"> 2'400 points de vente dans les six cantons romands 	<ul style="list-style-type: none"> Apport financier en adéquation avec les efforts fournis Jeux attrayants et sécurisés Appuis marketing Formations Dialogue constant 	<ul style="list-style-type: none"> Application stricte des mesures de protection des joueurs et des directives en vigueur Attitude positive et responsable avec les joueurs 	<ul style="list-style-type: none"> Formations sur les jeux et la protection des joueurs, en particulier celle des mineurs Programmes de motivation Formations sur la sécurité 	<ul style="list-style-type: none"> Magazine à destination des dépositaires Fiche d'information mensuelle Informations via les conseillers de vente Séances de formation pour les dépositaires
 <p>Fournisseurs</p> <ul style="list-style-type: none"> Partenaires externes Fournisseurs de biens et services 	<ul style="list-style-type: none"> Relation commerciale fiable 	<ul style="list-style-type: none"> Partenariat à long terme tenant compte des aspects commerciaux et sociaux Indépendance financière vis-à-vis de la Loterie Romande 	<ul style="list-style-type: none"> Signature de la Directive Marketing et Publicité (qui fixe un cadre de référence pour les campagnes publicitaires et la conception des jeux) Contrat avec mention des obligations en matière de Jeu Responsable notamment 	<ul style="list-style-type: none"> Communication entre les équipes concernées Rencontres régulières, échanges multiples sur l'actualité de l'entreprise
 <p>Partenaires</p> <ul style="list-style-type: none"> Institutions (Swisslos, Société du Sport-Toto) Organisations faitières (EL, WLA) Membres de la communauté des loteries 	<ul style="list-style-type: none"> Collaboration fiable Dialogue constant 	<ul style="list-style-type: none"> Échanges réguliers et constructifs autour de la défense des intérêts communs 	<ul style="list-style-type: none"> Jeux exploités en commun Communication sur l'actualité du secteur des loteries et paris Établissement de normes et de lignes directrices en matière de sécurité ou de Jeu Responsable Conférences et séminaires 	<ul style="list-style-type: none"> Contacts réguliers et multiples (téléphones, séances, conférences) Groupes de travail
 <p>Autorités</p> <ul style="list-style-type: none"> Conférence romande des membres de gouvernement concernés par les jeux d'argent (CRJA) Conférence spécialisée des membres de gouvernement concernés par les jeux d'argent (CSJA) Autorité intercantonale de surveillance des jeux d'argent (Gespa) 	<ul style="list-style-type: none"> Respect de la législation et règlements en vigueur Jeux ne visant pas les mineurs ou autre public vulnérable et suivant une répartition des lots établie Soutien aux projets d'utilité publique Acteur responsable 	<ul style="list-style-type: none"> Maintien de la mission des loteries au service de l'utilité publique, sous la surveillance des cantons 	<ul style="list-style-type: none"> Autorisation de tous les jeux avant leur mise sur le marché Communication et rapports sur les mesures sociales de protection des joueurs Rencontres régulières, échanges multiples 	<ul style="list-style-type: none"> Séances mensuelles et contacts hebdomadaires Groupes de travail
 <p>Groupes d'intérêt public</p> <p>En charge de protéger les mineurs et les personnes vulnérables:</p> <ul style="list-style-type: none"> Chercheurs Corps médical Centres de soins, etc. 	<ul style="list-style-type: none"> Application stricte des mesures de protection des joueurs Financement d'actions de prévention par le prélèvement de 0,5% du PBJ 	<ul style="list-style-type: none"> Partenariat à long terme, basé sur des échanges constructifs et une collaboration efficace (formation des dépositaires en particulier) 	<ul style="list-style-type: none"> Formations (pour les collaborateurs et les dépositaires) Rencontre annuelle avec les acteurs de la prévention concernant les mesures sociales de protection mises en œuvre Mise en évidence du numéro 0800 040 080 dans tous les points de vente 	<ul style="list-style-type: none"> Forum annuel d'échanges et de discussions Contacts réguliers (conférences, séances, téléphones) Groupes de travail

Des normes de sécurité élevées dans tous les domaines

Afin d'offrir un environnement de jeu fiable, sécurisé et responsable aux joueurs, la Loterie Romande applique de nombreux critères de contrôles et de qualité pour prévenir les risques liés à ses activités.

Sécurité et gestion des risques - ISO 27001

Depuis 2009, la Loterie Romande détient la certification ISO 27001 qui garantit qu'elle adopte les meilleures pratiques en matière de sécurité et de gestion des risques. Décernée pour une période de trois ans sur la base de critères stricts et mondialement reconnus, cette certification a été renouvelée avec succès en 2021. La certification ISO 27001 vise à assurer la confidentialité, l'intégrité et la disponibilité des informations au sens large et permet d'entretenir le lien de confiance indispensable entre l'entreprise, ses fournisseurs et l'ensemble des joueurs.

Surveillance des processus liés aux jeux - WLA/SCS

Avec la certification WLA-SCS, la Loterie Romande détient une des reconnaissances les plus élevées en matière de surveillance des processus. Établis par la *World Lottery Association* (WLA), les *Security Control Standards* (SCS) mettent l'accent sur les risques spécifiques au secteur des loteries. La certification associée à ces standards exigeants nécessite de répondre préalablement à la norme ISO 27001 et impose un contrôle rigoureux et permanent de la sécurité des opérations de jeux.

Une gestion performante des données et de l'information

Avec la volonté d'être exemplaire en matière de gouvernance, la Loterie Romande a mis en place un Système de Management de la Sécurité de l'Information (SMSI) structuré et performant. Ces normes s'appliquent à l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs, aux locaux, aux équipements informatiques et aux données numériques ou sur supports papier.

La Loterie Romande s'est également dotée d'un Système de Contrôle Interne (SCI) qui apporte une assistance dans le cadre du pilotage de l'entreprise. Cet outil d'information assure une gestion optimale des risques financiers. Il permet ainsi de garantir aux instances dirigeantes et aux organes de contrôle la fiabilité et l'intégralité des états financiers.

Réévaluation continue des risques

Dans le cadre d'un processus d'amélioration continue destiné à augmenter l'efficacité de l'entreprise, la Loterie Romande applique une méthodologie de gestion des risques adaptée à son environnement spécifique. Celle-ci prend en considération l'ensemble de la chaîne de production et d'exploitation des jeux ainsi que tous les services et départements, incluant le contrôle des fournisseurs et l'analyse des risques financiers.



Standards Européens de Jeu Responsable

Les Standards Européens de Jeu Responsable décrivent en dix points-clés les devoirs des sociétés de loterie vis-à-vis des joueurs dans le cadre de la prévention du jeu excessif. Élaborés en 2007 par un groupe de travail spécialisé de membres de l'association des loteries européennes, *European Lotteries* (EL), ces standards imposent notamment des règles strictes concernant la protection des populations vulnérables.

Les signataires s'engagent à suivre un long processus de certification qui doit être confirmé tous les trois ans. Parmi les premières loteries à avoir obtenu cette certification, la Loterie Romande l'a renouvelée avec succès en 2021.



www.european-lotteries.org

WLA Responsible Gaming Principles

À l'échelle mondiale, la *World Lottery Association* (WLA) édicte également des standards destinés à promouvoir activement les principes du jeu responsable. Ces *World Responsible Gaming Principles* ont été signés par la Loterie Romande en 2007 déjà. Après avoir obtenu le plus haut niveau de cette certification en 2012 (niveau 4), la Loterie Romande a maintenu ce niveau d'excellence suite aux recertifications effectuées en 2015, 2018 et 2021.



www.world-lotteries.org

Cette section présente quatre logos de certifications :

- THE EUROPEAN LOTTERIES FOR THE BENEFIT OF SOCIETY** (5th Certification)
- WLA CERTIFIED SECURITY CONTROL STANDARD VALID UNTIL 2024-03-17**
- WLA CERTIFIED WLA RESPONSIBLE GAMING FRAMEWORK LEVEL 4 / VALID UNTIL 2024**
- SGS SYSTEME DE MANAGEMENT CERTIFIE ISO/IEC 27001**

Des contrôles supplémentaires après l'incident lié au jeu MONOPOLY™

Le 13 septembre 2021, la Loterie Romande a identifié un incident technique concernant le jeu instantané MONOPOLY™ sur sa plateforme de jeux en ligne. L'incident s'est produit lors d'une opération de maintenance effectuée par un fournisseur et a eu pour conséquence le chargement de séries de billets virtuels à pré tirage MONOPOLY™ qui ne correspondaient pas au plan des lots approuvé par l'Autorité intercantonale de surveillance des jeux d'argent (Gespa). À la suite d'un audit réalisé par la société Deloitte SA au mois d'octobre, la Loterie Romande a mis en place des contrôles et des alertes supplémentaires pour éviter qu'une telle situation ne se reproduise.

Certifications RH

La Loterie Romande dispose également de certifications reconnues dans le cadre de sa gestion des ressources humaines qui favorise l'égalité, la diversité et l'innovation. Depuis 2019, La Loterie Romande dispose de la certification complète « Friendly Work Space » qui récompense les entreprises les plus actives en matière de gestion de la santé au travail.



En 2020, elle a obtenu la certification EQUAL-SALARY qui témoigne de son engagement en faveur du principe de l'égalité salariale (voir pp. 38-39). Cette certification a été renouvelée avec succès en 2021.



Soutenir des projets bénéfiques pour la société

La Loterie Romande distribue l'intégralité de ses bénéfices à des milliers d'institutions d'utilité publique via les Organes cantonaux de répartition. Ces contributions permettent de soutenir l'action sociale, la culture, le sport, l'éducation, la recherche et l'environnement dans les six cantons romands.

Chaque jour en Suisse romande, de nouveaux projets se concrétisent grâce au soutien de la Loterie Romande. En moyenne, plus de CHF 600'000.- sont distribués quotidiennement, ce qui représente un soutien particulièrement précieux pour les associations après deux années marquées par la crise sanitaire.

La distribution des bénéfices de la Loterie Romande est réglementée par la loi fédérale sur les jeux d'argent (LJAR), le Concordat sur les jeux d'argent au niveau suisse (CJA), la Convention romande sur les jeux d'argent (CORJA) et les statuts de la Loterie Romande. Après distribution des contributions destinées au sport national (Swiss Olympic, Association suisse de football, Ligues nationales suisses de football et de hockey sur glace) et à la Fédération suisse des courses de chevaux (FSCC), le bénéfice de la Loterie Romande est confié à des Organes cantonaux de répartition indépendants de l'exploitation des jeux (voir p. 30).

Ces Organes ont la mission de distribuer la part des bénéfices qui revient à chacun des cantons romands (Vaud, Fribourg, Valais, Neuchâtel, Genève et Jura). Celle-ci est calculée en fonction de la population du canton (pour une moitié) et du produit brut des jeux (PBJ) réalisé dans le canton (pour l'autre moitié).

Dans chacun des six cantons romands, les bénéfices sont ensuite répartis de la manière suivante:

- > Une partie des contributions, limitée à 30% du bénéfice à répartir dans chaque canton, peut être attribuée directement par le Conseil d'État ou par un service de l'État;
- > 85% des contributions sont distribuées à l'action sociale, à la culture, à l'éducation, à la santé, à la recherche, au patrimoine, à l'environnement et à la promotion du tourisme (Organes cantonaux de répartition);
- > 15% des contributions sont distribuées au sport (Organes cantonaux de répartition du sport).

Les montants attribués au sport cantonal permettent de soutenir le sport amateur et populaire, d'organiser des manifestations locales, de financer les infrastructures et de former la relève.

Des critères publics et transparents

Les soutiens financiers qui permettent aux associations de réaliser des projets d'utilité publique sont attribués selon des critères publics et transparents définis dans la Convention romande sur les jeux d'argent (CORJA).

En 2021, près de 3'000 associations, institutions ou fondations actives dans huit domaines différents ont bénéficié de contributions de la part des Organes de répartition (voir graphiques page ci-contre).

Répartitions intercantionales

Des contributions spécifiques, qualifiées «d'attributions romandes», sont octroyées à des organisations qui exercent leur activité d'intérêt public dans la majorité des cantons romands ou dont le rayonnement intercantonal est reconnu.

La Conférence des Présidents des Organes de Répartition (CPOR), composée du président de chaque délégation cantonale, et la Conférence des Présidents des Organes de Répartition du sport (CPORS), composée du président de chacun des six Organes cantonaux de répartition du sport, sont chargées d'examiner les demandes de soutien.

Les décisions doivent être ratifiées par les six Organes cantonaux de répartition représentés à la CPOR et à la CPORS. Les montants octroyés par la CPOR, au maximum 10% du bénéfice disponible, sont financés par les Organes cantonaux au prorata du nombre d'habitants. Pour la CPORS, le total des attributions romandes et nationales ne peut excéder 5% du montant total mis à disposition des Organes cantonaux de répartition du sport.

Qui peut bénéficier du soutien de la Loterie Romande?

Les bénéfices de la Loterie Romande sont destinés aux associations, fondations ou institutions sans but lucratif. Les contributions doivent permettre de réaliser un projet d'utilité publique qui ne découle pas d'obligations légales des collectivités (Confédération, cantons, communes).



Plus d'informations sur

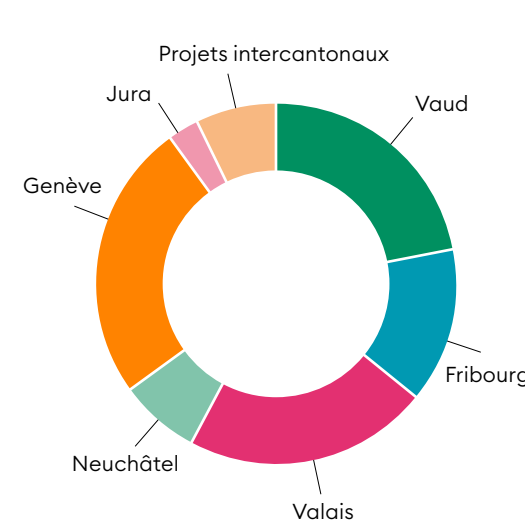
www.entraide.ch



«Pendant cette période difficile pour les associations sociales, culturelles et sportives de Suisse romande, le soutien de la Loterie Romande est encore plus déterminant.»

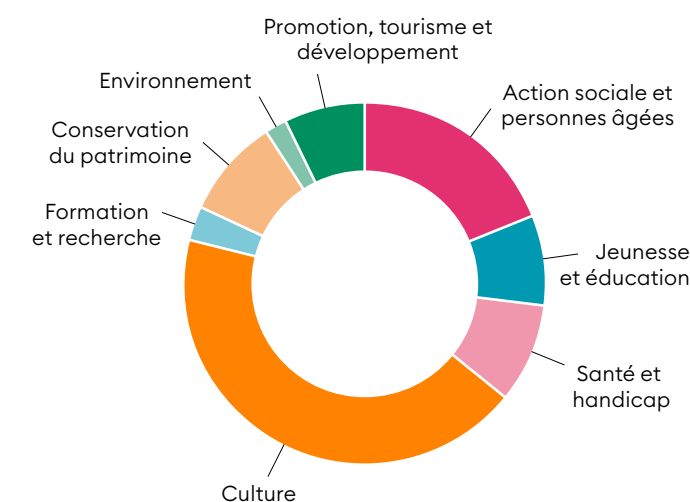
JEAN-MAURICE TORNAY

Président de la Conférence des Présidents des Organes de Répartition en 2021



Répartitions cantonales effectuées en 2021 (en CHF)

Vaud	22%	31'055'090
Fribourg	14%	20'134'371
Valais	22%	31'858'269
Neuchâtel	7%	10'213'450
Genève	25%	35'737'415
Jura	3%	4'126'790
Total cantons		133'125'385
Projets intercantonaux	7%	10'669'000
Total		143'794'385



Attributions par secteurs effectuées par les Organes de répartition en 2021 (en CHF)

Action sociale et personnes âgées	19%	28'448'659
Jeunesse et éducation	8%	11'157'007
Santé et handicap	9%	12'645'500
Culture	43%	61'334'695
Formation et recherche	3%	4'209'500
Conservation du patrimoine	9%	13'678'624
Environnement	2%	2'412'000
Promotion, tourisme et développement	7%	9'908'400
Total		143'794'385

Répartition des bénéfices

à distribuer en
2022-2023 (en CHF)

Bases légales

CJA art. 31

Une disposition transitoire permet à la Société du Sport-Toto de distribuer les fonds jusqu'en 2022 selon décision CRJA du 11.01.2021. Ce rôle sera confié à la Fondation suisse pour l'encouragement du sport (FSSES) dès 2023.

CORJA art. 6

selon décision CRJA du 11.01.2021

CORJA art. 16

La part confiée à chacun des Organes est calculée en fonction de la population du canton (50%) et du produit brut des jeux (50%).

CORJA art. 8

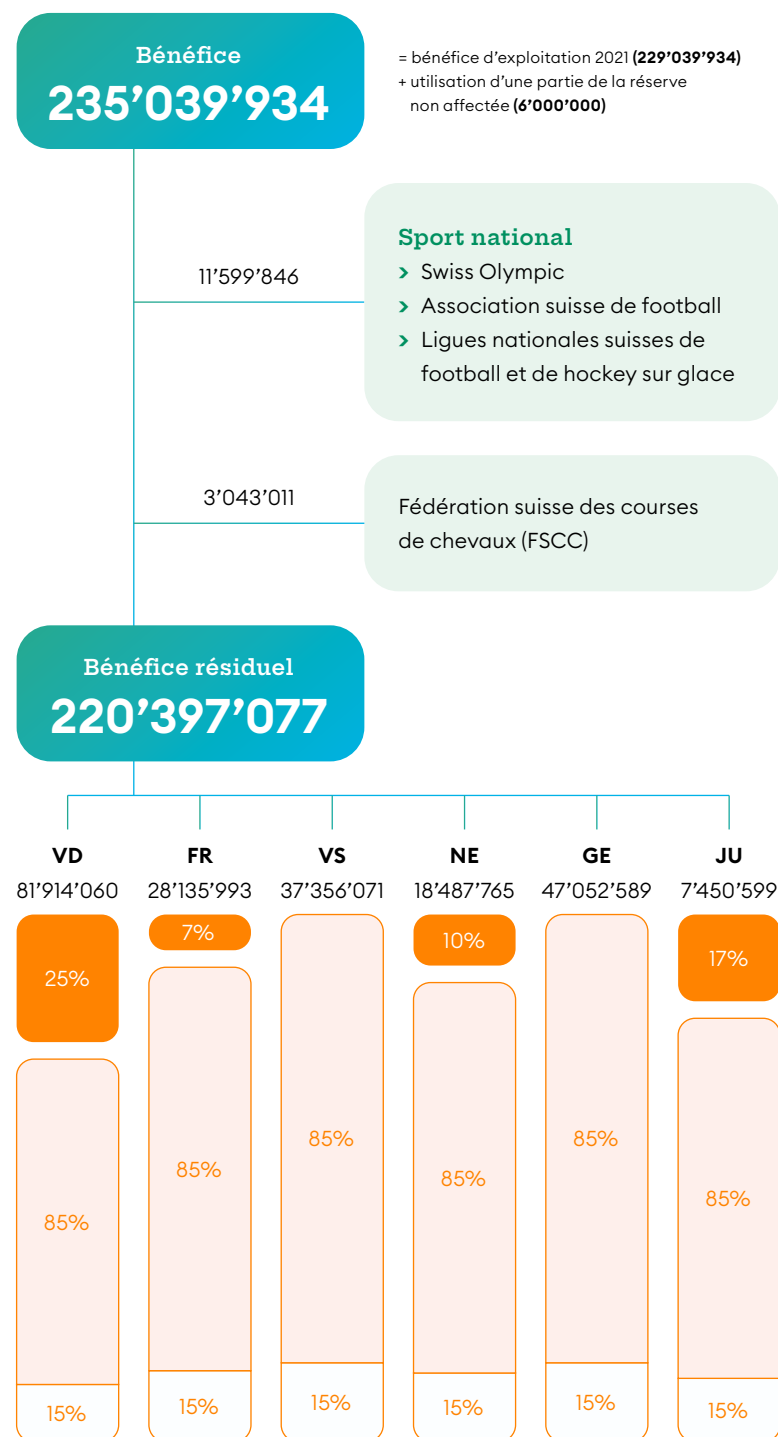
Attribution directe par le Conseil d'État ou par un service de l'État*

Statuts de la Loterie Romande du 31.01.2020 art. 41

- > 85% sont distribués par les Organes cantonaux de répartition (culture, social, éducation, etc.)
- > 15% sont distribués par les Organes cantonaux de répartition du sport

*Lois cantonales:

- > **VD:** Loi d'application de la loi fédérale du 29 septembre 2017 sur les jeux d'argent (LVLJAR) du 26 janvier 2021 (935.51)
- > **FR:** Ordonnance concernant la répartition des bénéfices nets de la Société de la Loterie de la Suisse romande du 9 décembre 2020 (958.31)
- > **VS:** Loi d'application de la loi fédérale sur les jeux d'argent (LALJAR) du 11 novembre 2020 (935.55)
- > **NE:** Loi d'introduction de la loi fédérale sur les jeux d'argent (LILJAR) du 26 mai 2020 (933.52)
- > **GE:** Loi d'application de la loi fédérale sur les jeux d'argent (LaLJAR) du 26 juin 2020 (12638)
- > **JU:** Ordonnance d'exécution de la loi portant introduction de la loi fédérale sur les jeux d'argent (OLiLJAR) du 16 février 2021 (935.521)



Portraits de bénéficiaires

Les bénéfices de la Loterie Romande profitent chaque année à des milliers de projets sociaux, culturels ou sportifs en Suisse romande. Les 10 portraits présentés ci-après incarnent la diversité des activités soutenues.

Action sociale et personnes âgées • Vaud



La Main Tendue

Une ligne téléphonique pour rompre l'isolement

«Parfois, on aimerait parler avec quelqu'un». Ce besoin, La Main Tendue y répond depuis plus de 50 ans dans le canton de Vaud en offrant une écoute, une aide et un soutien à celles et ceux qui le souhaitent. Une soixantaine de bénévoles, encadrés par cinq professionnels, se relaient pour répondre 24 heures sur 24, 7 jours sur 7, au numéro 143. Les appels proviennent de personnes en situation de crise mais aussi de ceux qui ont besoin d'aide pour faire face aux préoccupations du quotidien. Ces entretiens téléphoniques permettent le plus souvent de rompre la solitude, de faire émerger les ressources personnelles et d'orienter les personnes en difficulté vers les services spécialisés. Grâce à La Main Tendue, ils sont des milliers à bénéficier d'un entretien anonyme et confidentiel qui leur permet d'envisager l'avenir plus sereinement ou de mieux accepter leur situation actuelle. Ce service d'aide est aussi disponible par courriel ou tchat sur le site internet de l'association.

www.lausanne.143.ch

Jeunesse et éducation • Valais



Association Patouch

Protéger les enfants et apporter des solutions concrètes

Depuis près de 20 ans, l'association Patouch se mobilise contre les violences physiques et psychiques subies par les enfants et les adolescents. Elle se déplace dans les écoles de Suisse romande pour donner des cours et apporter des solutions concrètes aux enfants victimes d'abus. L'engagement de longue date de l'association permet aussi de sensibiliser les parents, les enseignants et les professionnels de l'éducation grâce à des formations basées sur des expériences vécues. Le programme de prévention en deux modules (cours théorique et pratique) de Patouch a été évalué en 2021 et son efficacité a été certifiée par l'Université de Lausanne. À l'aide de campagnes de prévention régulières, incarnées par des personnalités reconnues, Patouch attire l'attention de la population sur cette problématique qui touche de nombreux enfants. En 2021, l'association a rejoint le Réseau suisse des droits de l'enfant et poursuit sa mission qui consiste à développer ses actions de prévention et d'information dans toute la Suisse romande.

www.patouch.ch

Santé et handicap • Fribourg



Noetic

Accompagner la pratique des jeux vidéo chez les jeunes

Les jeux vidéo sont un loisir très populaire chez les enfants et les adolescents mais ils se pratiquent le plus souvent seuls devant un écran. Face à ce constat, l'association Noetic a décidé d'offrir un accompagnement adapté aux jeunes pour favoriser une pratique responsable et saine des jeux vidéo. Fondée à Fribourg il y a deux ans, cette association met à disposition un lieu physique de rencontre et de partage d'expériences autour de cette passion commune. Lors de cours théoriques et pratiques, les participants abordent aussi les risques et les thématiques liés à la pratique des jeux vidéo: gestion du temps, des émotions et des relations sociales notamment. Noetic ouvre aussi ses portes aux parents et aux professionnels du travail social et de la santé lors d'ateliers d'informations et de sensibilisation.

www.noetic.gg

Culture • Jura



© Théâtre du Jura / Pierre Montavon

Théâtre du Jura

Un nouveau théâtre attendu par toute une région

Attendu depuis plus de quarante ans, le Théâtre du Jura a ouvert ses portes à l'automne 2021. Il est doté d'une grande salle d'environ 450 places et d'une petite salle modulable d'une centaine de places. Depuis son inauguration, presque tous les spectacles ont fait salle comble. Située à Delémont, cette nouvelle infrastructure vise à promouvoir les arts de la scène et la médiation culturelle en faveur du jeune public en particulier. L'arrivée du Théâtre du Jura va permettre de valoriser la création régionale et d'augmenter la visibilité et l'attractivité du Jura. L'association des ami-es du Théâtre du Jura soutient les activités du programmation et contribuent à la politique active et dense du Théâtre envers la jeunesse. Ils constituent également un soutien indirect aux artistes.

www.theatre-du-jura.ch

Formation et recherche • Genève



Nouvelle bibliothèque des sciences humaines

De nouveaux espaces de travail pour étudiants, enseignants et chercheurs

Édifié entre 1868 et 1871, Uni Bastions est un site emblématique de Genève. La rénovation de ce site permettra de remettre en valeur le bâtiment et donnera naissance à la nouvelle bibliothèque des sciences humaines de l'Université de Genève. Celle-ci réunira l'intégralité des collections des Facultés des lettres et de théologie, soit 300'000 documents en libre accès. L'aménagement du site repose sur un concept design, moderne et unique à Genève, qui confère au lieu confort et convivialité, tout en révélant par contraste le patrimoine historique du bâtiment. La bibliothèque tiendra compte des nouvelles formes d'apprentissage et des besoins différenciés des utilisateurs. Les nouveaux espaces de l'Aile Jura seront mis à disposition de l'Université en septembre 2022 et la totalité du site rénové sera accessible à la rentrée 2027.

Patrimoine • Suisse romande



Association culturelle des Mines d'asphalte de la Presta

À la découverte des galeries souterraines et du patrimoine régional

Situées à Travers, dans le canton de Neuchâtel, les Mines d'asphalte de la Presta sont ouvertes au public depuis 1987. Autrefois fleuron de l'industrie neuchâteloise, les Mines d'asphalte sont aujourd'hui l'une des principales attractions touristiques de la région. Au fil de la visite dans les galeries souterraines, les visiteurs découvrent comment les mineurs ont arraché à la montagne deux millions de tonnes d'asphalte. Créée en 2011, l'Association culturelle des Mines d'asphalte de la Presta organise des événements culturels en lien avec les lieux et s'occupe de la sauvegarde et la conservation des objets liés aux Mines d'asphalte. Elle inaugure cette année sur le site de la Presta «AsphaltStory», une exposition interactive dévoilant le voyage dans le temps de ce noble matériau.

www.acmap.ch

Environnement • Neuchâtel



Nature & Loisirs

Faire du sport sans déranger la faune

Créée en 2016, l'association Nature & Loisirs a pour but d'informer et de sensibiliser les adeptes d'activités en plein air à adopter un comportement respectueux de la faune sauvage. Elle est issue de la campagne « Respecter, c'est protéger – sports de neige et respect » qui a été lancée en 2010 avec le soutien de l'Office fédéral de l'environnement et de nombreuses associations. Cette campagne promeut un comportement respectueux du milieu naturel afin de ne pas déranger les animaux sauvages en respectant les zones de tranquillité et les sites de protection de la faune et en tenant les chiens en laisse. L'association organise des animations sur la faune destinées à sensibiliser les écoliers pour une meilleure cohabitation entre l'homme et son environnement. Une carte interactive de la Suisse présentant les différentes zones de tranquillité à respecter est mise gratuitement à disposition sur le site internet de l'association.

www.nature-loisirs.ch

Sport • Neuchâtel



© Pau Aguilera

Marianne Fatton

Un globe de cristal à 25 ans seulement

Marianne Fatton fait partie de ces athlètes pour qui le sport est une deuxième nature. Initiée depuis son plus jeune âge à différents sports par ses parents, elle pratique le ski-alpinisme au plus haut niveau. En 2016, alors tout juste âgée de 20 ans, elle remporte la Coupe du monde de sprint de cette discipline, dans la catégorie espoir. Cinq ans plus tard, elle s'empare de la médaille d'or de sprint durant les mondiaux de ski-alpinisme, cette fois-ci dans la catégorie élite. Une année mémorable pour la skieuse, puisqu'elle termine également à la première place du classement général du sprint. Quand la neige se fait plus rare, la Neuchâteloise pratique la course à pied – un sport qui lui permet de continuer à côtoyer les montagnes. Elle a, par exemple, remporté la course féminine des 31 km du Swiss Canyon Trail, qui s'est déroulée en juin 2021 dans le Val-de-Travers. Parallèlement à sa carrière sportive, Marianne Fatton étudie à la haute école pédagogique de Fribourg dans le but de devenir enseignante.

Sport • Genève



trouvetonclub.ch

Un site pour aider les clubs sportifs à se relancer

Les résultats d'un sondage réalisé en mars 2021 auprès de 500 associations sportives genevoises ont démontré une baisse des inscriptions dans les clubs de sport de la région. Face à cette situation, le Fonds cantonal du sport genevois, qui répartit les bénéfices de la Loterie Romande, le canton et la ville de Genève ont lancé une campagne de communication commune en octobre 2021 pour encourager les adhésions dans les clubs de sport. L'objectif? Inciter la population à reprendre une activité régulière au sein d'un club et permettre aux associations sportives de retrouver une meilleure santé financière. Cette campagne de communication a été renforcée par la création d'un site internet nommé trouvetonclub.ch qui permet au public de s'informer sur l'offre sportive disponible dans le canton. Les quelque 500 associations sportives qui ont déjà effectué une demande d'aide financière auprès du Fonds cantonal du sport sont visibles sur cette plateforme.

www.trouvetonclub.ch

Sport • Fribourg



BoxUp

Des casiers connectés pour emprunter du matériel de sport et de loisir

Afin d'encourager la population à faire du sport, la Commission cantonale LoRo-Sport Fribourg a lancé l'action spéciale « BoxUp » mettant à disposition en libre-service du matériel de sport dans des espaces publics. Fabriquée par une start-up suisse, une BoxUp est une station connectée comprenant six casiers. Les utilisateurs peuvent à tout moment ouvrir un casier grâce à une application mobile connectée à la BoxUp et utiliser gratuitement le matériel à disposition pendant une durée de trois heures. Chaque casier comprend du matériel de sport ou de loisir, comme par exemple un ballon de football, des raquettes de tennis de table ou des jeux d'adresse comme le Mølky et le Kubb. Les BoxUp sont autonomes en énergie grâce à un panneau solaire installé sur leur toit. De plus, elles requièrent peu de maintenance et peuvent être contrôlées à distance. Durant l'été 2021, deux BoxUp ont été installées sur le campus du Lac Noir et une sur la plage d'Estavayer-le-Lac.

www.box-up.ch

Responsabilité sociale d'entreprise, un engagement à tous les niveaux



Responsabilité envers la population et les joueurs

Réalisations 2021

- › Protection des mineurs renforcée avec une nouvelle limite d'âge à 18 ans pour tous les jeux de la Loterie Romande sans exception
- › Organisation d'un Forum d'échanges et de discussions avec les spécialistes de la prévention du jeu excessif en Suisse romande
- › Renouvellement des certifications de l'ensemble des points de vente ainsi que des collaboratrices et collaborateurs de la Loterie Romande à l'aide d'une nouvelle formation interactive
- › Renouvellement des certifications Jeu Responsable décernées par l'association des loteries européennes, *European Lotteries* (EL), et l'association mondiale des loteries, la *World Lottery Association* (WLA)

Défis 2022

- › Mise en place d'un formulaire sur le site internet www.loro.ch pour faciliter la prise de contact entre les joueurs qui ont besoin d'aide et les centres de soins
- › Organisation de la deuxième édition du Forum d'échanges et de discussions avec les spécialistes de la prévention du jeu excessif en Suisse romande
- › Renouvellement du dépliant d'information sur le Jeu Responsable à disposition dans les points de vente



Responsabilité envers les collaborateurs

Réalisations 2021

- › Actualisation de la politique de télétravail
- › Renouvellement de la certification EQUAL-SALARY

Défis 2022

- › Assurer la gestion et la protection du personnel dans le contexte de la pandémie
- › Consolider la culture de l'égalité dans l'entreprise et renouveler la certification EQUAL-SALARY
- › Renouveler la certification Friendly Work Space
- › Mener l'enquête de satisfaction du personnel de l'entreprise



Responsabilité envers l'environnement

Réalisations 2021

- › Installation de bornes de recharge pour voitures hybrides ou électriques sur les places de parc devant les locaux de la Loterie Romande
- › Organisation d'un stand d'information sur la valorisation du tri des déchets pour les collaboratrices et les collaborateurs

Défis 2022

- › Poursuivre la mise en place de bonnes pratiques au sein de l'entreprise en matière de développement durable et d'économie d'énergie

Une mission altruiste dans un cadre responsable

En distribuant l'intégralité de ses bénéfices, la Loterie Romande soutient l'action sociale, la culture, le sport, l'éducation, la recherche, le patrimoine et l'environnement en Suisse romande. Cette mission s'accompagne d'une responsabilité importante face aux enjeux sociaux et éthiques liés à ses activités.



3'000
projets sociaux,
culturels et
sportifs soutenus
chaque année



Près de 3'000 associations d'utilité publique à vocation sociale, culturelle ou sportive bénéficient chaque année du soutien de la Loterie Romande. L'institution joue ainsi un rôle essentiel dans le développement de la vie associative en Suisse romande. Pour remplir cette mission, la Loterie Romande propose des jeux dynamiques et innovants.

Par son statut d'exploitante exclusive des jeux de loterie et de paris sportifs dans les six cantons romands, la Loterie Romande attache une importance fondamentale à mener ses activités dans un cadre responsable et éthique. Son engagement se concrétise notamment par la mise en place d'un large programme de mesures sociales de protection des joueurs (voir pp. 22-23) contre les risques liés au jeu excessif.

Un cadre de référence strict pour la conception des publicités

La Loterie Romande protège en priorité les mineurs et les personnes vulnérables, mais son programme de mesures sociales vise aussi à offrir un environnement de jeu sain à l'ensemble de la population. Cet enjeu doit être pris en compte dans toutes les activités de l'entreprise, en particulier dans les domaines du marketing et de la vente. Conformément aux exigences de la loi fédérale sur les jeux d'argent, une directive Marketing et Publicité, qui

doit être acceptée et appliquée par tous les partenaires et fournisseurs de la Loterie Romande, établit des lignes strictes à ce sujet:

- › du concept graphique à l'élaboration des messages promotionnels, tous les jeux proposés sont validés en fonction des critères de responsabilité sociale avant leur mise en vente;
- › les jeux ne sont jamais conçus pour s'adresser spécifiquement à un public jeune ou vulnérable;
- › aucune publicité n'est axée uniquement sur la possibilité de s'enrichir par le jeu; les messages promotionnels reposent sur le plaisir, le rêve et l'amusement.

Un financement de la recherche et de la prévention

Si la grande majorité de la population joue pour le plaisir et le divertissement, 2 à 3% des joueurs présentent un risque de développer un problème de jeu à un moment ou un autre de leur vie. Selon les dernières études en Suisse, 0,2% de la population souffre d'addiction aux jeux d'argent. La Loterie Romande prend cette problématique très au sérieux et s'engage à prévenir les comportements de jeu à risque.

En complément de son programme de mesures sociales de protection des joueurs, la Loterie Romande contribue aussi au financement de la prévention contre le jeu excessif. Une taxe de 0,5% est perçue par les cantons sur le produit brut des jeux des deux sociétés suisses de loterie, la Loterie Romande et Swisslos, depuis 2006. Cette taxe représente un montant de près de CHF 5 millions par an, dont une partie permet de financer le « Programme intercantonal de lutte contre la dépendance au jeu » (PILDJ) visant à harmoniser les réponses des six cantons romands en matière de prévention et de lutte contre le jeu excessif.



Un meilleur équilibre grâce au télétravail

Afin d'offrir un environnement qui favorise la santé et le bien-être, la Loterie Romande adapte constamment ses conditions de travail. En 2021, l'entreprise a considérablement élargi sa politique de télétravail et renforcé son engagement en matière d'égalité et de diversité.

Pour atteindre ses objectifs au service des joueurs et relever les défis liés à sa mission d'utilité publique, la Loterie Romande peut compter sur l'engagement de près de 250 collaboratrices et collaborateurs. Elle s'investit au quotidien pour leur proposer un environnement de travail de qualité et leur permettre de développer leurs compétences dans les domaines les plus variés.

Une politique de télétravail pérenne

Le télétravail permet non seulement de bénéficier d'un meilleur équilibre entre vie professionnelle et vie privée mais aussi de réduire considérablement l'empreinte écologique de l'entreprise. Après avoir expérimenté ce mode de travail dans diverses configurations ces deux dernières années, la Loterie Romande propose désormais une politique de télétravail pérenne qui offre la possibilité aux collaboratrices et collaborateurs, dont la fonction le permet, de travailler depuis leur domicile jusqu'à deux jours par semaine.

S'engager pour la formation

La Loterie Romande accorde une importance particulière à la formation de la relève. Chaque année, dix apprentis – sept futurs employés de commerce et trois futurs informaticiens – découvrent l'entreprise et participent aux activités des différents départements. En 2021, trois apprentis ont obtenu leur certificat fédéral de capacité (CFC).

Start@loro: un programme pour les jeunes diplômés

Le programme de formation start@loro permet aux jeunes diplômés des hautes écoles et des universités d'acquérir une première expérience de 18 mois dans le monde professionnel. Une dizaine de collaboratrices et collaborateurs juniors suivent ce programme dans les domaines du marketing, de la communication, de l'informatique, des affaires juridiques, de la conformité et de la vente.

Faciliter l'intégration professionnelle

La Loterie Romande favorise aussi l'intégration des personnes restées à l'écart du marché du travail pendant une période prolongée. Avec l'aide de la fondation IPT, l'entreprise offre des places de stage à des personnes au bénéfice de l'assurance-invalidité ou à des demandeurs d'emploi. En 2021, la Loterie Romande a accueilli trois stagiaires en situation d'intégration professionnelle et adapté le poste de deux membres de son personnel en prenant en compte leur limitation de santé.

Encourager la formation continue

Face à l'évolution rapide des technologies et aux exigences du monde du travail, la Loterie Romande encourage le perfectionnement professionnel et la formation continue. Ses collaboratrices et collaborateurs peuvent également assister chaque année à une quinzaine de

Covid-19: agilité, flexibilité et communication renforcée

Avec l'expérience acquise en 2020, la Loterie Romande a pu réagir rapidement à chaque nouvelle décision des autorités pour adapter son plan de protection et protéger au mieux la santé de ses collaboratrices et collaborateurs. Les nouvelles mesures de protection ont fait l'objet de communications ciblées par courriel, sur Intranet et sur les écrans internes. La Loterie Romande a mis gratuitement à disposition de ses employés des auto-tests; des tests salivaires poolés ont également été proposés dans les locaux de l'entreprise. En matière de télétravail, la Loterie Romande a adopté plusieurs organisations en fonction de la situation sanitaire: travail à domicile généralisé, en alternance par équipes ou sur site.

cours sur les thèmes de la santé au travail et du développement personnel. En 2021, 129 personnes ont suivi une formation continue pour un total de 2'693 heures de cours. Pour les formations de longue durée, le personnel bénéficie d'un soutien financier et d'une prise en charge des heures de cours sur le temps de travail.

Promouvoir la santé au travail

La Loterie Romande propose plusieurs offres et activités pour favoriser le bien-être et la santé de ses collaboratrices et collaborateurs:

- le restaurant d'entreprise offre des plats variés, cuisinés directement sur place, en utilisant des produits locaux;
- des fruits frais sont mis à disposition gratuitement à la cafétéria;
- un massage assis de 20 minutes dispensé par un thérapeute qualifié est proposé à l'ensemble du personnel;
- des actions participatives sont proposées par le Comité sportif, l'Équipe verte, le groupe e-volution et le groupe Santé au travail;
- possibilité de réaliser gratuitement un bilan de santé complet auprès d'un praticien agréé;
- des actions destinées à promouvoir à la fois la santé et le climat de l'entreprise (campagne 10'000 pas, challenge «bike to work»);
- un espace de repos «ZEN» pour les moments de détente.

Favoriser la mobilité douce

La Loterie Romande a mis au point un plan de mobilité pour inciter ses collaboratrices et collaborateurs à privilégier les transports publics et la mobilité douce. L'entreprise propose notamment une participation forfaitaire pour l'achat d'un abonnement annuel aux transports publics ou



Les 25 et 26 septembre 2021, une équipe de la Loterie Romande a participé à la Run Mate, une course en relais autour du Lac Léman. Au total, les 9 courageux participants ont parcouru 215 km en 20h49.



«La Run Mate nous a permis de vivre de belles émotions sportives, mais cette course a surtout été une magnifique expérience humaine.»

MÉLANIE FRANCESCATO

Responsable Animation et Sponsoring,
membre du comité sportif

d'un vélo traditionnel ou électrique. Ces mesures incitatives sont l'occasion pour la Loterie Romande de promouvoir le respect de l'environnement et l'exercice physique.

Un engagement reconnu

De 2013 à 2018, la Loterie Romande a disposé du label de qualité «Committed to Friendly Work Space» décerné par la fondation Promotion Santé Suisse. En 2019, grâce aux améliorations continues apportées à sa politique de gestion de la santé au travail (GSE), la Loterie Romande a franchi un palier et obtenu la distinction complète «Friendly Work Space». Ce label récompense les entreprises les plus actives en matière de GSE et qui s'engagent de manière systématique en faveur de conditions de travail optimales.

Certifiée EQUAL-SALARY



**EQUAL-SALARY
CERTIFIÉE**

La Loterie Romande est convaincue de la nécessité de réaliser des actions concrètes pour promouvoir le principe de l'égalité salariale.

Au terme d'une analyse statistique puis d'un audit menés par une société externe, elle a obtenu, en 2020, le label EQUAL-SALARY qui permet de garantir que les entreprises offrent un salaire égal à travail égal aux femmes et aux hommes. Cette certification, renouvelée avec succès en 2021, témoigne des efforts de la Loterie Romande pour offrir un environnement de travail qui garantit l'égalité des chances et favorise la diversité. Elle atteste également que l'entreprise remplit entièrement les exigences de la loi fédérale sur l'égalité entre femmes et hommes (LEg).

Encourager des pratiques plus durables

En 2021, la Loterie Romande a continué à faire évoluer ses pratiques pour limiter l'impact de ses activités sur l'environnement. Des nouvelles mesures ont été déployées dans trois domaines principaux : mobilité, gestion des déchets et sensibilisation.

Chaque année, la Loterie Romande entreprend des actions pour réduire son empreinte écologique et encourager ses 244 collaboratrices et collaborateurs à adopter les bons réflexes en matière de développement durable.

Pour réduire les émissions de gaz à effet de serre liées aux déplacements, la Loterie Romande a renforcé son plan de mobilité interne en complétant les mesures déjà en place, comme la participation aux frais d'abonnements de transports publics ou à l'achat de vélos électriques, par une politique de télétravail plus large.

Les employés de la Loterie Romande ont désormais la possibilité, pour les postes qui le permettent, de travailler à domicile jusqu'à deux jours par semaine. Cette nouvelle organisation permet non seulement de diminuer les déplacements quotidiens du personnel mais aussi de réduire l'empreinte écologique globale de l'entreprise. En complément, et afin d'agir également sur la mobilité dans le cadre des activités professionnelles, la Loterie Romande a acquis cinq véhicules hybrides. Pour faciliter leur utilisation, trois bornes de recharge adaptées aux voitures hybrides et électriques ont été installées sur les places de parc de l'entreprise.

Intégrer le développement durable dans les habitudes quotidiennes

À la Loterie Romande, les collaboratrices et collaborateurs sont également acteurs du changement. Pour favoriser les bonnes pratiques en matière de développement durable, une équipe verte, composée de six membres, a été créée en 2019.

Agir ensemble pour réduire l'impact environnemental de l'entreprise

Sa mission? Sensibiliser les collaboratrices et collaborateurs à la thématique de la protection de l'environnement et proposer des mesures d'amélioration. Dans ce but, l'équipe verte organise des stands d'information sur le développement durable. En 2021, un atelier sur la valorisation des déchets, animé par des professionnels du recyclage, a permis aux employés de mieux com-

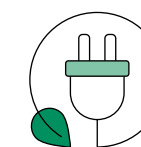


En 2021, trois bornes de recharge pour voitures hybrides et électriques ont été installées sur les places de parc de la Loterie Romande.

prendre les processus de transformation des déchets triés à la Loterie Romande. Ils ont notamment pu découvrir les coulisses du recyclage des bouteilles en PET, dont la consommation au sein de l'entreprise continue de diminuer (1'307 bouteilles en moins par rapport à l'année précédente). L'équipe verte propose également une sélection de publications sur la thématique de l'environnement diffusées sur le site Intranet de l'entreprise.

Des partenaires qui s'engagent

Les partenaires de la Loterie Romande s'engagent eux aussi pour faire évoluer les pratiques en matière de développement durable. C'est le cas de Novae, responsable du restaurant d'entreprise de la Loterie Romande, qui a lancé plusieurs initiatives pour limiter la quantité de déchets produits et lutter contre le gaspillage alimentaire. En plus de proposer des repas de midi invendus à prix réduits dans des contenants réutilisables ou dans des emballages 100% compostables, Novae a développé une nouvelle offre de restauration adaptée à la situation sanitaire. En



-11,7%
de consommation d'électricité en 2021
dans les locaux de la Loterie Romande par rapport à 2020

2021, le restaurant a proposé des plats cuisinés fait maison dans des bocaux en verre pour permettre aux collaboratrices et collaborateurs, dont la fonction requiert une présence sur site, de consommer des plats équilibrés sans générer de déchets.

La Loterie Romande porte également une attention particulière à l'empreinte écologique du matériel qu'elle emploie au quotidien. Ainsi, en 2021, elle a poursuivi le renouvellement de son économat en privilégiant les références les plus respectueuses de l'environnement.



En octobre 2021, dans le cadre d'une action d'entraide, les collaboratrices et collaborateurs de la Loterie Romande ont récolté 350 kg de denrées alimentaires, au profit de l'association *Cartons du Cœur* qui aide des personnes en situation de précarité.



LOTÉRIE ROMANDE

Rapport financier 2021

Sommaire

Bilan	44
Compte de résultat	45
Tableau de financement	46
Tableau des capitaux propres et répartition	47
Répartition par canton	48
Annexe aux comptes annuels	49
Rapport de l'organe de révision	60

Bilan en CHF

Actif

	Notes	2021	2020
Actifs circulants			
Liquidités	3	130'515'605	128'036'265
Dépôts à court terme	4	40'000'000	23'000'000
Dépositaires	5	22'229'752	38'434'226
Autres créances à court terme	6	16'659'756	17'143'153
Stocks nets	7	1'189'206	1'327'396
Actifs de régularisation	8	10'662'115	6'982'609
Actifs circulants		221'256'434	214'923'649
Actifs immobilisés			
Immobilisations corporelles	9	43'675'715	47'673'111
Immobilisations financières	10	123'161'177	117'658'814
Immobilisations incorporelles	11	20'421'446	24'457'205
Actifs immobilisés		187'258'339	189'789'130
Total Actif		408'514'772	404'712'779

Passif

Capitaux étrangers à court terme			
Gains et lots à payer	12	21'728'867	23'698'356
Portefeuille joueurs	13	5'044'334	4'103'520
Dettes fournisseurs		3'566'403	3'923'851
Bénéfice à payer	14	48'547'357	49'936'752
Autres passifs	15	7'183'552	4'638'014
Provisions à court terme	16	2'000'000	2'000'000
Passifs de régularisation	17	21'493'457	21'822'081
Capitaux étrangers à court terme		109'563'969	110'122'574
Capitaux propres			
Fonds de garantie		862'000	862'000
Réserve non affectée		60'298'868	69'223'868
Réserve pour la Fondation en faveur du personnel		8'750'000	8'125'000
Réserves libres		69'048'868	77'348'868
Résultat net		229'039'934	216'379'336
Capitaux propres		298'950'803	294'590'205
Total Passif		408'514'772	404'712'779

Compte de résultat en CHF

	Notes	2021	2020
Produit Brut des Jeux	19	396'991'259	374'287'881
Autres produits d'exploitation			
Prescriptions et ajustements		8'136'862	8'516'741
Produits de refacturations		288'496	286'150
Frais d'exploitation			
Surveillance Gespa		-969'814	-1'426'867
Prévention du jeu excessif		-1'984'956	-1'871'439
Commissions	20	-75'004'210	-70'078'282
Coûts d'exploitation			
Frais des vendeurs		-413'992	-476'026
Fabrication des jeux		-4'632'569	-3'855'804
Exploitation des jeux		-12'424'456	-12'123'509
Informatique		-16'974'560	-17'044'223
Frais de personnel		-29'408'801	-29'337'577
Frais généraux et administratifs		-5'873'361	-5'694'923
Marketing, publicité et communication		-11'374'329	-11'219'172
Ventes et animations		-1'160'068	-1'235'626
Amortissements		-14'165'316	-14'646'002
Coûts d'exploitation	21	-96'427'451	-95'632'862
Résultat d'exploitation		231'030'186	214'081'322
Charges et produits financiers	22	1'062'844	2'154'850
Résultat ordinaire		232'093'030	216'236'172
Charges et produits hors exploitation et exceptionnels	23	-3'053'095	143'164
Résultat net		229'039'934	216'379'336

Tableau de financement en CHF

	2021	2020
Trésorerie initiale	128'036'265	142'208'247
Activité d'exploitation		
Résultat net	229'039'934	216'379'336
+ Amortissements et dépréciations	14'165'316	14'646'002
+/- Attributions / Dissolutions Provisions	-	-
+/- Autres éléments non monétaires	292'778	-488'875
+/- Résultat provenant de la vente d'actifs immobilisés	-21'820	-
Flux de trésorerie intermédiaire (Cash flow)	243'476'209	230'536'463
+/- Créances résultant de livraisons et prestations	16'204'474	-18'061'730
+/- Stocks	138'190	-43'903
+/- Autres créances et actifs de régularisation	-3'780'823	2'143'667
+/- Dettes fournisseurs	-357'448	-806'898
+/- Autres dettes à court terme et passifs de régularisation	1'188'238	1'823'428
Variation du fonds de roulement	13'392'631	-14'945'436
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	256'868'840	215'591'027
Activité d'investissement		
- Investissements en immobilisations financières et dépôts à court terme	-45'210'426	-822'315
+ Remboursements d'immobilisations financières et dépôts à court terme	23'000'000	5'200'000
- Investissements immobilisations corporelles	-1'841'305	-3'187'028
- Investissements immobilisations incorporelles	-4'290'857	-9'404'278
+ Ventes d'immobilisations corporelles	21'820	-
Flux de trésorerie provenant des investissements	-28'320'768	-8'213'620
Activité de financement		
- Distribution de bénéfice année antérieure	-226'068'731	-221'549'389
Flux de trésorerie provenant du financement	-226'068'731	-221'549'389
Variation de trésorerie	2'479'341	-14'171'982
Trésorerie nette à la clôture	130'515'605	128'036'265

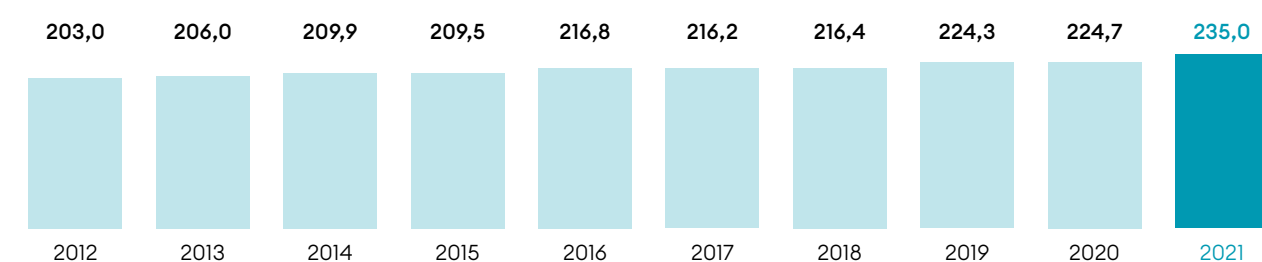
Tableau des capitaux propres en CHF

	Fonds de garantie	Bénéfice à répartir	Réserves libres		Résultat net
			Réserve non affectée	Réserve pour la Fondation en faveur du personnel	
Capitaux propres au 01.01.2020	862'000	244'344'456	49'848'868	7'500'000	
Bénéfice à payer		-224'344'456			
Attribution à la réserve non affectée		-20'000'000	20'000'000		
Affectation à la réserve pour la Fondation en faveur du personnel			-625'000	625'000	
Bénéfice de l'exercice					216'379'336
Capitaux propres au 31.12.2020	862'000	-	69'223'868	8'125'000	216'379'336
Capitaux propres au 01.01.2021	862'000	216'379'336	69'223'868	8'125'000	
Bénéfice à payer		-224'679'336			
Utilisation de la réserve non affectée		8'300'000	-8'300'000		
Affectation à la réserve pour la Fondation en faveur du personnel			-625'000	625'000	
Bénéfice de l'exercice					229'039'934
Capitaux propres au 31.12.2021	862'000	-	60'298'868	8'750'000	229'039'934

Répartition en CHF

Bénéfice 2021	229'039'934
+ Utilisation de la réserve non affectée	6'000'000
Total à distribuer	235'039'934
> Swiss Olympic; Association suisse de football; Ligues nationales suisses de football et de hockey sur glace	-11'599'846
> Fédération suisse des courses de chevaux (FSCC)	-3'043'011
Bénéfice net résiduel	220'397'077

Distribution en millions CHF



Base de répartition en CHF

Produit Brut des Jeux (PBJ)

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
Billets Instantanés	54'124'929	16'056'759	27'640'692	13'226'311	21'637'615	5'589'950	138'276'255
Jeux de tirages	58'035'612	20'254'762	30'963'420	12'626'337	30'800'901	5'578'463	158'259'494
Paris sportifs	14'821'534	3'583'409	5'812'414	2'887'357	10'490'029	960'746	38'555'489
Loterie électronique	14'367'364	2'844'365	5'389'082	3'372'023	8'577'656	1'003'116	35'553'606
PMUR	9'650'682	1'054'765	3'134'927	3'382'301	8'451'085	672'655	26'346'415
Total	151'000'121	43'794'058	72'940'535	35'494'330	79'957'286	13'804'930	396'991'259

Population

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
Population	814'762	325'496	348'503	175'894	506'343	73'709	2'244'707

Répartition par canton en CHF

Bénéfice net résiduel

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
50 % - Population	39'998'798	15'979'450	17'108'924	8'635'097	24'857'702	3'618'568	110'198'539
50 % - PBJ	41'915'262	12'156'543	20'247'147	9'852'668	22'194'887	3'832'032	110'198'539
Répartition par canton	81'914'060	28'135'993	37'356'071	18'487'765	47'052'589	7'450'599	220'397'077

Répartition par organe

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
	25%	7%	0%	10%	0%	17%	
Organes cantonaux*	20'478'515	1'969'520	-	1'848'777	-	1'266'602	25'563'413
Bénéfice net résiduel restant à disposition	61'435'545	26'166'473	37'356'071	16'638'989	47'052'589	6'183'997	194'833'664
85% - Organes cantonaux de répartition	52'220'213	22'241'502	31'752'660	14'143'140	39'994'701	5'256'398	165'608'615
15% - Organes cantonaux de répartition du sport	9'215'332	3'924'971	5'603'411	2'495'848	7'057'888	927'600	29'225'050

*Organes cantonaux:

- > **Vaud:** Loi d'application de la loi fédérale du 29 septembre 2017 sur les jeux d'argent (LVLJA) du 26 janvier 2021 (935.51)
- > **Fribourg:** Ordonnance concernant la répartition des bénéfices nets de la Société de la Loterie de la Suisse romande du 9 décembre 2020 (958.31)
- > **Valais:** Loi d'application de la loi fédérale sur les jeux d'argent (LALJA) du 11 novembre 2020 (935.55)
- > **Neuchâtel:** Loi d'introduction de la loi fédérale sur les jeux d'argent (LILJA) du 26 mai 2020 (933.52)
- > **Genève:** Loi d'application de la loi fédérale sur les jeux d'argent (LaLJA) du 26 juin 2020 (12638)
- > **Jura:** Ordonnance d'exécution de la loi portant introduction de la loi fédérale sur les jeux d'argent (OLILJA) du 16 février 2021 (935.521)

Annexe aux comptes annuels

avec comparatifs 2020 exprimés en CHF

1. Informations générales

La Société de la Loterie de la Suisse Romande est une association à but non lucratif de droit privé. Elle est régie par les articles 60 et suivants du code civil suisse. La Loterie Romande a son siège à Lausanne. Son but est d'organiser et d'exploiter, avec les autorisations prescrites par la loi, des loteries et paris comportant des lots en espèces et en nature et d'en destiner le bénéfice net à des institutions d'utilité publique – sociale, culturelle, de recherche ou sportive – profitant aux cantons romands.

Le Concordat sur les jeux d'argent au niveau suisse (CJA) et la Convention romande sur les jeux d'argent (CORJA) sont entrés en vigueur le 1^{er} janvier 2021. Ce nouveau cadre législatif, découlant de la Loi fédérale sur les jeux d'argent (LJA), désigne la Loterie Romande comme exploitante exclusive des jeux de loterie et des paris sportifs dans les six cantons romands. Conformément aux conditions requises par la LJA, la Loterie Romande a obtenu, le 12 juin 2020, l'autorisation d'exploitant délivrée par l'Autorité intercantonale de surveillance des jeux d'argent (GESPA) pour une période de 20 ans.

Les statuts de la Loterie Romande ont dû être adaptés pour prendre en compte ce nouveau cadre législatif, notamment en ce qui concerne l'affectation des bénéfices. Les nouveaux statuts ont été approuvés par l'Assemblée générale de la Loterie Romande le 31 janvier 2020. Ils sont entrés en vigueur le 1^{er} janvier 2021, simultanément à l'entrée en vigueur du CJA et de la CORJA.

2. Bases et principes d'évaluation

Base de l'établissement des comptes

Les comptes annuels sont établis conformément à l'intégralité des recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC. De ce fait, les comptes de la société donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats.

L'établissement des comptes se fonde sur le principe de la continuité d'exploitation. Les comptes sont préparés selon le principe des coûts historiques. Les exercices comptables sont délimités selon la méthode de la comptabilité d'engagement.

Transactions en monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères, imputées dans le compte de résultat, sont converties au cours moyen recommandé par l'Administration fédérale des contributions (AFC). Les pertes et gains de change résultant de la liquidation de ces transactions, ainsi que la réévaluation des postes du bilan en monnaies étrangères au cours du jour de clôture sont comptabilisés dans le résultat de la période.

Transactions avec des parties liées

Par parties liées, on entend des entités associées, des institutions de prévoyance professionnelle et des personnes physiques telles que des membres de la Direction générale ou du Conseil d'administration.

Aucune transaction ayant un caractère significatif n'a été faite avec les parties liées.

Liquidités

Les liquidités sont évaluées à leur valeur nominale. Les avoirs en devises sont évalués au cours du jour de clôture.

Dépôts à court terme

Les dépôts à court terme portent sur une durée maximum d'une année. Ils sont évalués à leur valeur nominale.

Comptes courants dépositaires

Les créances envers nos dépositaires de jeux de loterie représentent, à la valeur nominale, le montant des enjeux encaissés en notre faveur, sous déduction des gains payés et de leurs commissions. Une provision pour pertes sur débiteurs, après analyse des risques résiduels, est calculée chaque année.

Autres créances à court terme

Les créances sont inscrites au bilan à la valeur nominale en tenant compte des corrections de valeur nécessaires.

Stocks

Les stocks acquis sont évalués au coût d'acquisition en tenant compte des corrections de valeur nécessaires. Cet examen est détaillé dans la note 7. Les escomptes sont traités comme des réductions du coût d'acquisition.

Actifs de régularisation

Ce poste comprend les charges payées d'avance imputables à l'exercice suivant ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront encaissés qu'ultérieurement.

ment. Les comptes de régularisation d'actifs sont évalués à leur valeur nominale.

Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées au coût d'acquisition, déduction faite des amortissements nécessaires. Elles sont amorties de manière linéaire sur la durée économique d'utilisation.

Durées de vie des différents actifs

Immeubles	30 à 60 ans
Installations	10 à 40 ans
Informatique hardware	4 à 8 ans
Mobilier et matériel	2 à 10 ans
Matériel points de vente	3 à 5 ans
Matériel audiovisuel	4 ans
Véhicules	4 ans
Logiciels	4 à 10 ans

Les amortissements débutent dès que l'immobilisation entre en activité.

La valeur des immobilisations corporelles et incorporelles fait l'objet d'un examen lorsque l'on relève des indices indiquant que sa valeur comptable pourrait être supérieure à sa valeur recouvrable. Cet examen est détaillé dans les notes 9 et 11.

Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont évaluées à leur coût d'acquisition, déduction faite des corrections de valeurs économiques nécessaires. Celles libellées en monnaies étrangères sont évaluées au cours du jour de clôture.

Dettes à court terme

Les dettes sont portées au bilan à la valeur nominale. Les dettes à court terme comprennent les dettes échues à moins de 12 mois.

Engagements de prévoyance

Les engagements de prévoyance sont déterminés sur la base du bilan de l'institution de prévoyance établi selon la norme Swiss GAAP RPC 26.

Provisions

Les engagements probables fondés sur un événement passé et dont le montant et l'échéance ne peuvent pas être déterminés avec certitude, mais sont estimables de manière fiable, sont saisis dans les provisions. Il peut s'agir, par exemple, d'engagements liés à des procédures implicites ou juridiques.

Passifs de régularisation

Ce poste comprend les charges imputables à l'exercice en cours mais qui ne seront payées qu'ultérieurement ainsi que les éventuels produits encaissés d'avance mais concernant l'exercice suivant. Les comptes de régularisation passifs sont évalués à leur valeur nominale.

Capitaux propres - Fonds de garantie

Ce poste représente le montant au coût historique versé par les 5 cantons romands lors de la création de la Loterie Romande en 1937. Il comprend également le montant versé par le canton du Jura lors de sa création en 1979.

Réserves libres

Les réserves libres représentent des fonds que l'Assemblée générale des sociétaires peut décider d'alimenter ou au contraire d'utiliser. Sont prélevés sur le bénéfice ressortant des comptes annuels, les montants jugés adéquats pour alimenter les réserves libres nécessaires à une bonne gestion à long terme des ressources de la société. L'utilisation de ces réserves libres doit répondre à cet objectif. Le Conseil d'administration soumet sa proposition sur leur alimentation ou leur utilisation à l'approbation de l'Assemblée générale.

Produit brut des jeux

Le produit brut des jeux (PBJ) représente la différence entre les enjeux des joueurs et les gains, ajusté au taux de redistribution théorique défini dans le plan des lots.

Approbation des comptes

Les comptes annuels ont été approuvés par le Conseil d'administration lors de sa séance du 29 mars 2022.

Événements postérieurs à la date de clôture

La valeur des actifs et passifs est ajustée lorsque des événements subséquents, dont le fait générateur ou les conditions existaient déjà à la date du bilan, altèrent les valeurs à la date de clôture. Ces ajustements peuvent avoir lieu jusqu'à la date d'approbation des états financiers par le Conseil d'administration. Les événements ne modifiant pas les valeurs de bilan sont présentés dans les notes de l'annexe aux comptes.

Pour l'exercice 2021, aucun événement n'a été constaté après la date de clôture.

3. Liquidités

	2021	2020
Caisses	16'976	8'932
PostFinance	89'497'522	55'976'567
Banques	41'001'106	72'050'766
	130'515'605	128'036'265

Le dépassement des plafonds des avoirs fixés par les banques, au-delà desquels des intérêts négatifs sont dus, a eu un impact de CHF 246'053 (CHF 200'611 en 2020). Entre janvier 2019 et décembre 2021, le plafond global de la Loterie Romande auprès de tous les établissements

financiers est passé de CHF 136 millions à CHF 37.7 millions. La Loterie Romande poursuit sa politique de placements à long terme, afin de diminuer au maximum les intérêts négatifs sur ses liquidités (voir note 10).

4. Dépôts à court terme

	2021	2020
Dépôts à court terme	40'000'000	23'000'000
	40'000'000	23'000'000

Ces dépôts sont conclus avec des contreparties financièrement saines, suivant en cela une procédure interne stricte. Il n'y a pas de placements en devises étrangères.

Les dépôts restants portent intérêts selon les termes du contrat et arrivent à échéance d'ici juin 2022.

5. Dépositaires

	2021	2020
Dépositaires	23'229'752	39'434'226
Provision pertes sur débiteurs	-1'000'000	-1'000'000
Dépositaires nets	22'229'752	38'434'226

La facturation est hebdomadaire, allant du dimanche au samedi. Les recouvrements sont exécutés en fin de semaine suivante, à l'exception des grands comptes, qui ont un délai de paiement à 30 jours. En 2021, au vu de la

situation exceptionnelle due au COVID-19 qui perdure, certains délais de paiement ont été prolongés jusqu'à 60 jours (90 jours en 2020).

6. Autres créances à court terme

	2021	2020
Société simple EuroMillions	9'263'176	8'314'396
Organes de répartition et FSCC	5'828'633	5'387'752
Impôt anticipé	128'781	14'000
Autres créances	1'439'167	3'427'005
	16'659'756	17'143'153

Le compte courant de la Société simple EuroMillions, relatif au jeu EuroMillions, libellé en euros, est valorisé au cours du jour de clôture. Il s'agit principalement de dépôts effectués auprès d'établissements bancaires concernant le jeu EuroMillions.

Les créances envers les Organes de répartition comprennent principalement les contributions attribuées directement à

diverses associations dont le financement est prélevé sur le bénéfice de l'exercice en cours. Ces montants sont ensuite déduits du bénéfice à répartir lors de l'approbation définitive des comptes. La part de la Fédération suisse des courses de chevaux (FSCC) est également une avance sur bénéfice qui est régularisée lors de la répartition du bénéfice.

7. Stocks nets

	2021	2020
Consommables	1'375'760	1'384'311
Produits finis	193'446	323'085
Dépréciation stocks	-380'000	-380'000
	1'189'206	1'327'396

Les stocks se composent de la manière suivante :

1. des consommables, notamment des pièces détachées nécessaires aux réparations et à l'entretien des bornes et terminaux de jeux se trouvant chez nos dépositaires ainsi que des rouleaux de papier pour les terminaux et des bulletins de jeux ;

2. des produits finis, soit des séries de billets imprimées en attente d'être mises en vente (leur valeur se compose du coût du papier et de l'impression).

Dépréciation stocks

Aucune dépréciation n'a été effectuée en 2021.

8. Actifs de régularisation

	2021	2020
Lots calculés s/enjeux encaissés d'avance	885'245	998'539
Ajustements PBJ	6'468'347	3'579'897
Charges payées d'avance	2'289'258	2'166'532
Intérêts courus et autres produits à encaisser	22'769	36'993
Autres actifs de régularisation	996'497	200'648
	10'662'115	6'982'609

Les actifs de régularisation comprennent notamment les factures payées d'avance au moment de la clôture des comptes et qui concernent l'exercice suivant. Sont aussi contenus dans cette rubrique les ajustements PBJ. Ces ajustements repré-

sentent l'écart entre le taux réel de redistribution des gains et le taux théorique défini dans le plan des lots. Le PBJ au compte d'exploitation reflète ainsi le PBJ théorique des jeux.

9. Immobilisations corporelles

Valeurs brutes	Constructions	Installations et agencement	Mobilier, matériel et véhicules	Informatique	Immobilisations en cours	Total
Situation au 01.01.2020	30'565'868	14'783'819	15'170'654	54'448'189	170'816	115'139'346
Entrées	-	7'139	375'894	1'624'298	1'179'697	3'187'028
Sorties	-	-	-1'193'617	-615'506	-	-1'809'123
Reclassements	-	207'977	109'026	1'029'932	-1'346'936	-
Situation au 31.12.2020	30'565'868	14'998'935	14'461'957	56'486'913	3'577	116'517'250

Amortissements cumulés

Situation au 01.01.2020	-4'841'578	-4'836'881	-10'456'010	-44'610'158	-	-64'744'627
Amortissements	-630'406	-536'202	-1'166'149	-3'515'380	-	-5'848'138
Sorties	-	-	1'193'617	615'506	-	1'809'123
Reclassements	-	-	-	-	-	-
Dépréciation d'actifs	-	-	-	-60'497	-	-60'497
Situation au 31.12.2020	-5'471'984	-5'373'084	-10'428'542	-47'570'530	-	-68'844'140

Valeurs nettes au 31.12.2020	25'093'884	9'625'851	4'033'415	8'916'383	3'577	47'673'111
------------------------------	------------	-----------	-----------	-----------	-------	------------

Valeurs brutes

Situation au 01.01.2021	30'565'868	14'998'935	14'461'957	56'486'913	3'577	116'517'250
Entrées	-	29'984	510'306	159'579	1'141'436	1'841'305
Sorties	-	-	-255'496	-1'007'487	-	-1'262'983
Reclassements	-	79'413	270'614	140'550	-490'577	-
Situation au 31.12.2021	30'565'868	15'108'333	14'987'380	55'779'555	654'436	117'095'572

Amortissements cumulés

Situation au 01.01.2021	-5'471'984	-5'373'084	-10'428'542	-47'570'530	-	-68'844'140
Amortissements	-630'406	-537'177	-1'173'578	-3'494'905	-	-5'836'067
Sorties	-	-	255'496	1'007'487	-	1'262'983
Reclassements	-	-	-	-	-	-
Dépréciation d'actifs	-	-	-736	-1'898	-	-2'634
Situation au 31.12.2021	-6'102'391	-5'910'261	-11'347'359	-50'059'846	-	-73'419'857

Valeurs nettes au 31.12.2021	24'463'478	9'198'072	3'640'021	5'719'709	654'436	43'675'715
------------------------------	------------	-----------	-----------	-----------	---------	------------

Dépréciations

En 2021, aucune dépréciation significative n'a été effectuée.

Immeubles et cédules hypothécaires

	2021	2020
Le total des constructions s'élève au bilan à	24'463'478	25'093'884

Les cédules hypothécaires sur ces biens immobiliers se présentent comme suit:

Cédules hypothécaires émises en 1 ^{er} rang	2'500'000	2'500'000
Cédules hypothécaires émises en 2 ^{ème} rang	500'000	500'000
Total des cédules libres de tout gage	3'000'000	3'000'000

10. Immobilisations financières

	2021	2020
Mandats de gestion des titres	121'069'528	74'754'146
Placements à long terme	-	40'000'000
Participation SLE EuroMillions	2'009'497	2'822'516
Garanties de loyer et titres	82'152	82'152
	123'161'177	117'658'814

La participation SLE EuroMillions comprend notamment les fonds affectés à la création du jeu. Ces fonds seront récupérés à la fin de son exploitation.

Les placements à long terme, arrivant à échéance en 2022, ont été reclassés dans les « Dépôts à court terme » (voir note 4).

Les mandats de gestion des titres placés auprès de plusieurs établissements bancaires répondent à la nécessité de limiter les avoirs sur les comptes bancaires générant des intérêts négatifs.

11. Immobilisations incorporelles

Valeurs brutes	Logiciels	Immobilisations en cours	Total
Situation au 01.01.2020	105'779'288	4'215'586	109'994'875
Entrées	2'064'823	7'339'455	9'404'278
Sorties	-	-	-
Reclassements	10'648'768	-10'648'768	-
Situation au 31.12.2020	118'492'879	906'273	119'399'152

Amortissements cumulés

Situation au 01.01.2020	-86'204'581	-	-86'204'581
Amortissements	-8'037'549	-	-8'037'549
Sorties	-	-	-
Reclassements	-	-	-
Dépréciation d'actifs	-699'817	-	-699'817
Situation au 31.12.2020	-94'941'947	-	-94'941'947

Valeurs nettes au 31.12.2020	23'550'932	906'273	24'457'205
-------------------------------------	-------------------	----------------	-------------------

Valeurs brutes

Situation au 01.01.2021	118'492'879	906'273	119'399'152
Entrées	983'740	3'307'117	4'290'857
Sorties	-47'405	-	-47'405
Reclassements	2'494'108	-2'494'108	-
Situation au 31.12.2021	121'923'322	1'719'282	123'642'604

Amortissements cumulés

Situation au 01.01.2021	-94'941'947	-	-94'941'947
Amortissements	-8'105'914	-	-8'105'914
Sorties	47'405	-	47'405
Reclassements	-	-	-
Dépréciation d'actifs	-220'702	-	-220'702
Situation au 31.12.2021	-103'221'158	-	-103'221'158

Valeurs nettes au 31.12.2021	18'702'164	1'719'282	20'421'446
-------------------------------------	-------------------	------------------	-------------------

Dépréciations

En 2021, la durée de vie de la plateforme de jeux en ligne a été prolongée afin de refléter sa fin de vie. L'impact de

cette reprise de valeur dans les amortissements est de CHF 0.9 million.

12. Gains et lots à payer

	2021	2020
Gains et lots à payer	21'728'867	23'698'356
	21'728'867	23'698'356

Les gains et lots à payer représentent les gains qui peuvent encore être réclamés par les gagnants dans les six mois qui

suivent la date du tirage ou de l'événement sportif, ainsi que les différentes cagnottes « Réserve jackpot ».

13. Portefeuille joueurs

	2021	2020
Portefeuille joueurs	5'044'334	4'103'520
	5'044'334	4'103'520

Le « Portefeuille joueurs » représente le solde des comptes joueurs inscrits sur le site de jeux en ligne. Ces comptes sont alimentés par les joueurs eux-mêmes qui les utilisent ensuite pour participer aux différents jeux proposés sur le site inter-

net. Les gains jusqu'à CHF 1'000 sont directement crédités sur leur « portefeuille joueur », tandis que les gains supérieurs à CHF 1'000 sont versés sur leur compte bancaire.

14. Bénéfice à payer

	2021	2020
Bénéfice à payer	48'547'357	49'936'752
	48'547'357	49'936'752

Le bénéfice est payé par quatre versements dès la validation finale des comptes par l'Assemblée générale des sociétaires. Les paiements débutent en mai. À la date de clôture, le der-

nier quart du bénéfice de l'exercice 2020 reste à payer. Il a été versé le 7 janvier 2022.

15. Autres passifs

	2021	2020
TVA à payer	469'583	417'092
Comptes courants sociétés partenaires	1'902'285	1'740'179
Fondation en faveur du personnel	366'232	-
Autres dettes	4'445'451	2'480'744
	7'183'552	4'638'014

Les soldes ouverts envers les sociétés partenaires concernent les prestations relatives à l'exploitation commune de divers jeux. Les « Autres dettes » comprennent notamment les gains

en cours de paiement, qui sont acquittés en début d'exercice suivant.

16. Provisions à court terme

	Provisions juridiques
Situation au 01.01.2020	2'000'000
Constitution	-
Utilisation	-
Dissolution	-
Situation au 31.12.2020	2'000'000
Constitution	-
Utilisation	-
Dissolution	-
Situation au 31.12.2021	2'000'000

La provision juridique concerne une procédure civile dans le cadre d'une requête de complément d'honoraires, le

degré d'incertitude du résultat de la procédure juridique ne peut être estimé.

17. Passifs de régularisation

	2021	2020
Enjeux encaissés d'avance	1'721'193	1'910'540
Autres passifs de régularisation	4'354'300	3'988'679
Provision pour factures à recevoir	3'834'220	3'807'673
Ajustements PBJ	11'583'744	12'115'189
	21'493'457	21'822'081

L'ajustement PBJ représente l'écart entre le taux réel de redistribution des gains et le taux théorique défini dans le plan des lots. De ce fait, le PBJ théorique est reflété au compte d'exploitation. Cet ajustement signifie que les lots effectivement payés par rapport aux ventes de la période sont inférieurs au taux de redistribution théorique.

Comme en 2020, la provision pour factures à recevoir comprend un montant de CHF 1.2 million dû à la Fondation en faveur du personnel.

18. Engagements de prévoyance

Excédent de couverture Fondation LoRo	Avantage économique		Variation de l'année	Charges de personnel	
2021	2021	2020		2021	2020
-	-	-	-	3'817'567	3'898'552

Au 31 décembre 2021, le bilan provisoire de la Fondation fait apparaître un excédent de couverture. Toutefois, cet excédent n'atteint pas le taux de réserve de fluctuation

cible défini dans le règlement de la Fondation. Il n'y a également aucune réserve de contribution de la part de l'employeur.

19. Produit brut des jeux (PBJ)

	2021	2020
Produit brut des jeux	396'991'259	374'287'881
	396'991'259	374'287'881

Le produit brut des jeux représente les enjeux des joueurs sous déduction des gains payés, ajustés aux gains théoriques, afin de refléter le PBJ théorique selon les plans des lots publiés sur le site internet de la Loterie Romande.

En raison de la période de facturation hebdomadaire de la Loterie Romande, l'exercice 2021 enregistre les ventes du 3 janvier 2021 au 1^{er} janvier 2022, soit 52 semaines (2020: 29 décembre 2019 au 2 janvier 2021, soit 53 semaines).

20. Commissions

	2021	2020
Commissions	75'004'210	70'078'282
	75'004'210	70'078'282

Les commissions représentent les montants payés à nos dépositaires sur la vente des produits de loterie.

21. Coûts d'exploitation

	2021	2020
Frais des vendeurs	413'992	476'026
Fabrication des jeux	4'632'569	3'855'804
Exploitation des jeux	12'424'456	12'123'509
Informatique	16'974'560	17'044'223
Frais de personnel	29'408'801	29'337'577
Frais généraux et administratifs	5'873'361	5'694'923
Marketing, publicité et communication	11'374'329	11'219'172
Ventes et animations	1'160'068	1'235'626
Amortissements	14'165'316	14'646'002
	96'427'451	95'632'862

Les coûts d'exploitation représentent toutes les charges opérationnelles nécessaires à l'exploitation des jeux. En 2020

et 2021, la crise sanitaire a contraint la Loterie Romande à réduire ses activités commerciales et institutionnelles.

22. Charges et produits financiers

	2021	2020
Charges financières	2'001'744	596'565
Produits financiers	-3'064'588	-2'751'415
	-1'062'844	-2'154'850

Les charges et produits financiers incluent les intérêts sur les comptes bancaires et postaux, les intérêts sur les dépôts à court terme ainsi que les résultats sur les placements. Figurent également sous cette rubrique, les gains et pertes de change

sur les comptes libellés en monnaies étrangères, ainsi que les intérêts négatifs sur les avoirs en banque.

Les placements de titres ont permis de générer des profits supplémentaires de CHF 1.7 million (CHF 2.5 millions en 2020).

23. Charges et produits hors exploitation

	2021	2020
Charges hors exploitation et exceptionnelles	3'333'000	-
Produits hors exploitation et exceptionnels	-279'905	-143'164
	3'053'095	-143'164

Lors de certains exercices, il se peut que des produits et/ou charges ne soient pas directement liés à l'activité d'exploitation des jeux de loterie. Il peut s'agir notamment de faits uniques, qui ne se reproduisent pas de façon récurrente.

En 2021, la Loterie Romande a accordé une aide exceptionnelle aux cafés et aux restaurants qui proposent ses jeux. Pour soutenir ce secteur particulièrement touché par les conséquences économiques de la crise sanitaire, CHF 3.3 millions ont été distribués à plus de 800 cafés et restaurants.

24. Opérations hors bilan

	2021	2020
Montant global des cautionnements et autres gages en faveur de tiers	100'000	100'000
Dettes de leasing inférieures à 1 an	393'126	432'842
Dettes de leasing entre 1 et 4 ans	431'460	440'081
Montant global des dettes de leasing	824'587	872'923

Les cautionnements représentent un acte de nantissement auprès d'un établissement bancaire servant à couvrir le risque de change sur les achats de devises à terme pour le paiement de nos fournisseurs européens.

Les dettes de leasing sont celles relatives au parc de véhicules de la société, contractées auprès d'Amag Leasing SA.

25. Prestations Organe de révision

	2021	2020
Prestations de révision	75'300	74'800
Prestations diverses	-	22'617
	75'300	97'417

26. Rémunération de la Direction et du Conseil d'administration

	2021	2020
Direction	2'274'249	2'249'650
Conseil d'administration	451'829	454'829
	2'726'078	2'704'479

L'effectif de l'équipe de Direction, y compris le Directeur général, est de 9.8 EPT (9.7 en 2020).

L'effectif des membres du Conseil d'administration, y compris le Président, est de 7 administrateurs, comme en 2020.

27. Nombre d'emplois à plein temps

	2021	2020
Nombre d'emplois à plein temps	217	221
	217	221



Tél. +41 21 310 23 23
Fax +41 21 310 23 24
www.bdo.ch

BDO SA
Biopôle bât. Metio - Epalinges
Case postale 7690
1002 Lausanne

Rapport de l'organe de révision

À l'Assemblée générale des sociétaires de la

Société de la Loterie de la Suisse Romande, Lausanne

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la Société de la Loterie de la Suisse Romande, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de financement, le tableau de variation des capitaux propres et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales, aux conventions intercantionales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière au 31 décembre 2021, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice arrêté à cette date conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse, aux conventions intercantionales et aux statuts.



Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément selon la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a, al. 1 ch 3, CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Lausanne, le 29 mars 2022

BDO SA

René-Marc Blaser
Expert-réviseur agréé

Steve Rigolet
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Annexe
Comptes annuels

Impressum

Responsable de la publication

Danielle Perrette

Rédaction

Simon Vuille

Collaboration

Bettina Di Lello

Célia Rütsche

Maud Steininger

Traductions allemandes

Apostroph Group, Berne

Graphisme et mise en page

Johan Piguet

Crédits photos

Pau Aguilera

État du Valais

Dominique Derisbourg

Marc Guillemin

Pascal Jeanrenaud

Simon Magnenat

Théâtre du Jura / Pierre Montavon

Rainer Sohlbank

Rapport financier

Philippe Sallin

Bernard Lonchamp

Paulo Correia

Amelia Bellofatto

Impression

Centre d'impression

Le Pays SA, Porrentruy



Société de la Loterie de la Suisse Romande

14, avenue de Provence

Case postale 6744

CH-1002 Lausanne

Tél. + 41 21 348 13 13

info@loro.ch • www.loro.ch

Suivez-nous sur :

